



**T.C. MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI**

**OKUL-KURUMLAR İÇİN  
STRATEJİK PLAN  
HAZIRLAMA REHBERİ**



# SUNUŞ

Eğitimin Türkiye Yüzyılı'nı muştulayan en önemli unsur olduğu bilinciyle hedeflerimize ulaşmak adına ülkemizin her sathında üretken olan ve eleştirel düşünebilen, iletişimi güçlü ve iş birliğini özümseyen nesillerin gelişimi için var gücümüzle çalışmakta; eğitim sistemimizi, iyi insan olmanın ve kendini tanımanın tüm koşullarını içerecek bir özgürleşme süreci olarak yapılandırmaktayız. Bu inançla, okul öncesi eğitimden başlayarak eğitim ve öğretimin her kademesinde bütün bireylerin nitelikli eğitime eriştiği bir eğitim sistemi oluşturmayı hedeflemekteyiz. Bütün çalışmalarımızı bu hedefe uygun olarak yürütmekte, eğitim politikalarımızı bu doğrultuda şekillendirmekteyiz.

Tüm bu anlayışlar çerçevesinde; 2024-2028 dönemini kapsayan Millî Eğitim Bakanlığı Stratejik Planı hazırlanmış olup stratejik planlama uygulamaları ve stratejik yönetim kültürünün hâkim kılınması için katılımcı bir anlayış ile Bakanlık merkez teşkilatından başlayarak il ve ilçe millî eğitim müdürlükleri ile okul ve kurumlarımıza stratejik yönetim anlayışı yaygınlaştırılmıştır.

Okul/kurum stratejik planı, adından da anlaşılacağı gibi, bir okulun amaç ve hedeflerine nasıl ulaşabileceğine dair plan ve stratejileri içeren bir belgedir. Okul gelişimine katkı sağlayan bir yol haritası niteliğinde olan stratejik plan; okul personelinin karar vermek, hedef belirlemek ve hedeflere ulaşmaktan sorumlu olmak gibi başarmaları gereken adımları olduğu anlamına gelir ve okula bağlılığı teşvik eder.

Stratejik yönetim süreci; bir okulun amaç ve hedeflerine ulaşması için tüm ihtiyaçlarının planlanması, analiz edilmesi, geliştirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi sürecidir. Stratejik yönetim süreci; okulun mevcut durumunu değerlendirmesine, stratejilerini belirlemesine, bunları uygulamasına ve uygulanan yönetim stratejilerinin etkinliğini analiz etmesine yardımcı olur.

Stratejik yönetim sürecini, standart formlar ve açıklamaların temel bir yapısı üzerinden Bakanlığımız ve il müdürlüklerimizin stratejik planlarıyla uyumlaştırmayı sağlamak ve okul ve kurumlara stratejik plan hazırlama sürecinde katkı sunmak amacıyla bu rehber hazırlanmıştır.

Bakanlık merkez teşkilatından başlayarak il ve ilçe millî eğitim müdürlükleri ile okul ve kurumlarımızda stratejik plan uygulama döneminin başarıyla geçeceğine inancım tamdır. 2024-2028 dönemi stratejik plan hazırlık sürecinde emeği geçen ve katkıda bulunan tüm millî eğitim çalışanlarına teşekkür ederim.

Ercan TÜRK  
Strateji Geliştirme Başkanı

T.C

TEKKEKÖY KAYMAKAMLIĞI

TEKKEKÖY GÖKÇE KARAOĞLAN HAVVA KORKMAZ UYGULAMA 1. VE 2. KADEME OKULU  
MÜDÜRLÜĞÜ

## 2024-2028 STRATEJİK PLANI



“En önemli ve verimli görevlerimiz,  
eğitim ve öğretim işleridir. Eğitim  
ve öğretim işlerinde kesinlikle  
başarı sağlamak gerekir. Bir  
milletin gerçek kurtuluşu ancak bu  
yolla olur.”



## Okul/Kurum Bilgileri

|                          |                                                                                                   |                             |                                                                   |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>İli:</b><br>SAMSUN    |                                                                                                   | <b>İlçesi:</b> TEKKEKÖY     |                                                                   |
| <b>Adres:</b>            | Karaoğlan Mah. Gökçe Yolu Sok. Hava Korkmaz Özel Eğitim 1. Ve 2. Kademe Uygulama Okulu Blok No:81 | <b>Coğrafi Konum (link)</b> | <a href="http://771035.meb.k12.tr/">http://771035.meb.k12.tr/</a> |
| <b>Telefon Numarası:</b> | 03622666766                                                                                       | <b>Faks Numarası:</b>       |                                                                   |
| <b>e- Posta Adresi:</b>  | <a href="http://771035.meb.k12.tr/">http://771035.meb.k12.tr/</a>                                 | <b>Web adresi:</b>          | <a href="http://771035.meb.k12.tr/">http://771035.meb.k12.tr/</a> |
| <b>Kurum Kodu:</b>       | 771034-771035                                                                                     | <b>Öğretim Şekli:</b>       | Tam Gün                                                           |

# SUNUŞ

Kalite kültürü oluşturmak için eğitim ve öğretim başta olmak üzere insan kaynakları ve kurumsallaşma, sosyal faaliyetler, alt yapı, toplumla ilişkiler ve kurumlar arası ilişkileri kapsayan 2024 -2028 stratejik planı hazırlanmıştır.

Büyük önder Atatürk'ü örnek alan bizler; Çağa uyum sağlamış, çağı yönlendiren gençler yetiştirmek için kurulan okulumuz, geleceğimiz teminatı olan öğrencilerimizi daha iyi imkânlarla yetiştirip, düşünce ufku ve yenilikçi ruhu açık Türkiye Cumhuriyeti'nin çıtasını daha yükseklerle taşıyan bireyler olması için öğretmenleri ve idarecileriyle özverili bir şekilde tüm azmimizle çalışmaktayız.

Kurumumuz bünyesinde eğitim gören öğrencilerin bağımsız yaşam becerilerine sahip olarak toplumsal yaşama hazır hale gelmelerini misyon ediniyoruz. Bu çalışma okulumuz birimlerinin eksik ve yeterli yanlarını görerek bu misyon doğrultusunda 2028 yılına kadar yapmamız gerekenleri göstermektedir. 2024-2028 stratejik planımızı gerçekleştirerek okulumuzu her alanda bir üst basamağa taşımak hedefimizdir. Bu hedef öğrencilerimizde istendik davranış değişikliklerini kazandırabilmek için daha etkin çalışan bir okul olmamızı sağlayacaktır.

Fatma SARITAŞ  
Okul Müdürü

# İÇİNDEKİLER

*İçindekiler bölümü hazırlanırken ve planın sayfa tasarımı yapılırken aşağıda verilen sıralama dikkate alınmalıdır.*

## 1. GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECİ

- 1.1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi
- 1.2. Planlama Süreci

## 2. DURUM ANALİZİ

- 2.1. Kurumsal Tarihçe
- 2.2. Uygulanmakta Olan Planın Değerlendirilmesi
- 2.3. Mevzuat Analizi
- 2.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi
- 2.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi
- 2.6. Paydaş Analizi
- 2.7. Kuruluş İçi Analiz

- 2.7.1. Teşkilat Yapısı
- 2.7.2. İnsan Kaynakları
- 2.7.3. Teknolojik Düzey
- 2.7.4. Mali Kaynaklar
- 2.7.5. İstatistik Veriler

2.8. Dış Çevre Analizi (Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel Çevre Analizi -PESTLE)

2.9. Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

2.10. Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi

## 3. GELECEĞE BAKIŞ

- 3.1. Misyon
- 3.2. Vizyon
- 3.3. Temel Değerler

## 4. AMAÇ, HEDEF VE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

- 4.1. Amaçlar
- 4.2. Hedefler
- 4.3. Performans Göstergeleri
- 4.4. Stratejilerin Belirlenmesi
- 4.5. Maliyetlendirme

## 5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

## 6. Tablo/Şekil/Grafikler/Ekler

# 1. GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECİ

## 1.1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi

**Strateji Geliştirme Kurulu:** Okul müdürünün başkanlığında, bir okul müdür yardımcısı, bir öğretmen ve okul/aile birliği başkanı ile bir yönetim kurulu üyesi olmak üzere 5 kişiden oluşan üst kurul kurulur.

**Stratejik Plan Ekibi:** Okul müdürü tarafından görevlendirilen ve üst kurul üyesi olmayan müdür yardımcısı başkanlığında, belirlenen öğretmenler ve gönüllü velilerden oluşur.

**Tablo 1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi Tablosu**

| Strateji Geliştirme Kurulu Bilgileri |                              | Stratejik Plan Ekibi Bilgileri |          |
|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|----------|
| Adı Soyadı                           | Ünvanı                       | Adı Soyadı                     | Ünvanı   |
| Fatma SARITAŞ                        | Okul Müdürü                  | Arzu ÖZDEMİR                   | Öğretmen |
| Alparslan PINAR                      | Müdür Yardımcısı             | Vildan PALA                    | Öğretmen |
| Deniz ÜNAL                           | Öğretmen                     | Saliha AYDEMİR                 | Öğretmen |
| Zeynep ÇIKIŞ                         | Okul Aile Birliği Başkanı    | Erhan UĞRAŞ                    | Öğretmen |
| Rabia KARACA                         | Okul Aile Birliği Temsilcisi | Osman AYVAZ                    | Öğretmen |

## 1.2. Planlama Süreci:

*2024-2028 dönemi stratejik plan hazırlanma süreci Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi'nin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında, paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır. Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun/kurumumuzun amaç, hedef, gösterge ve stratejileri belirlenmiştir.*

## 2. DURUM ANALİZİ

*Stratejik planlama sürecinin ilk adımı olan durum analizi, okulumuzun/kurumumuzun “neredeyiz?” sorusuna cevap vermektedir. Okulumuzun/kurumumuzun geleceğe yönelik amaç, hedef ve stratejiler geliştirebilmesi için 2023 yılında eğitim öğretim faaliyetine başlayan okulumuzun ilk stratejik planı yapılmıştır. Bu analiz, okulumuzun/kurumumuzun kendisini ve çevresini daha iyi tanımasına yardımcı olacak ve stratejik planın sonraki aşamalarından daha sağlıklı sonuçlar elde edilmesini sağlayacaktır.*

*Durum analizi bölümünde, aşağıdaki hususlarla ilgili analiz ve değerlendirmeler yapılmıştır;*

- *Kurumsal tarihçe*
- *Uygulanmakta olan planın değerlendirilmesi*
- *Mevzuat analizi*
- *Üst politika belgelerinin analizi*
- *Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi*
- *Paydaş analizi*
- *Kuruluş içi analiz*
- *Dış çevre analizi (Politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel analiz)*
- *Güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi*
- *Tespit ve ihtiyaçların belirlenmesi*

## Okulun Mevcut Durumu: Temel İstatistikler

### Okul Künyesi

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

#### Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi

|                                           |                                                 |     |                                                     |                            |       |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------|----------------------------|-------|
| İli: SAMSUN                               |                                                 |     | İlçesi: TEKKEKÖY                                    |                            |       |
| Adres:                                    | Gökçe Mahallesi Gökçe Yolu sok. Tekkeköy/Samsun |     | Coğrafi Konum (link):                               | 41.175372, 36.491736       |       |
| Telefon Numarası:                         | 03622666766                                     |     | Faks Numarası:                                      | 03622666766                |       |
| e- Posta Adresi:                          | 771034@meb.k12.tr<br>771035@meb.k12.tr          |     | Web sayfası adresi:                                 | https://771035.meb.k12.tr/ |       |
| Kurum Kodu:                               | 730709-730768                                   |     | Öğretim Şekli:                                      | Tam Gün                    |       |
| Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 2024        |                                                 |     | Toplam Çalışan Sayısı                               | 40                         |       |
| Öğrenci Sayısı:                           | Kız                                             | 24  | Öğretmen Sayısı                                     | Kadın                      | 28    |
|                                           | Erkek                                           | 24  |                                                     | Erkek                      | 4     |
|                                           | Toplam                                          | 48  |                                                     | Toplam                     | 32    |
| Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı       |                                                 | 3.2 | Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı                    |                            | 3     |
| Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı      |                                                 | 1,5 | Şube Başına 30'dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı |                            | 0     |
| Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı |                                                 |     | Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi       |                            | 1 yıl |

## 2.1. Kurumsal Tarihçe

2022 yılında inşasına başlanan okulumuz Tekkeköylü hayırseverler Melek KORKMAZ ve Kadir KORKMAZ tarafından yaptırılmış ve 2023 yılında tamamlanarak Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilmiştir. 11.09.2023 tarihinde eğitim öğretim faaliyetlerine başlanan okulumuz bünyesinde 16 adet derslik ,1 uygulama sınıfı, yemekhane , veli görüşme odası ve etkinlik sınıfı bulunmaktadır. Yaklaşık 1200 metre kare alan üzerine kurulu okulumuz 96 öğrenci kapasitesi ile ilçemize hizmet vermektedir.

## 2.2. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Uygulanmaya başlayan stratejik planımız okulumuzun yeni açılması nedeniyle 2023 yılından itibaren uygulanmaya başlanmıştır. Planlanan bölümlere ulaşılması hedeflenmektedir.

Uygulanacak olan stratejik planın değerlendirilmesi sonucu hedef ve performans göstergelerinde hedeflenen sonuçlara ulaşamaması durumunda ise

- Hedef ve performans göstergesi ile bunlara ilişkin değerlerin doğru belirlenip belirlenmediğine,
- Mevcut çevre şartları, riskler ve üst politika belgelerinden gelen sorumluluklar dikkate alındığında söz konusu hedeflerin yeni planda yer alıp almaması gerektiğine karar verilir.

### 2.3. Yasal Yükümlölükler ve Mevzuat Analizi

Mevzuat analizinde okul/kuruma görev ve sorumluluk yükleyen, okul/kurumun faaliyet alanını düzenleyen mevzuat gözden geçirilerek yasal yükümlölükler listesi oluşturulur. Mevzuat analizinin çıktıları daha sonraki aşamada okul/kurumun faaliyet alanlarının ve misyon bildiriminin belirlenmesinde ve geleceğe bakışının oluşturulmasında ve/veya gözden geçirilmesinde kullanılır. Mevzuat analiziyle amaç ve hedeflerin sınırları çizilir. İdarenin, görevlerini yürütürken bu sınırların dışına çıkmaması gerekir.

Okul/kurumun mevzuattan kaynaklanan yükümlölükleri, bu yükümlölüklerin mevzuatın hangi maddesine dayandığı ile bu yasal yükümlölüklere ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar mevzuat analizi sürecinde cevaplanması gereken sorular çerçevesinde ortaya konulur.

| <b>Yasal Yükümlölükler ve Mevzuat Analizi Aşamasında Cevaplandırılması Gereken Temel Sorular</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Okul/kurumun çalışma usulleri ve iş süreçlerine ilişkin hangi düzenlemeler bulunmaktadır?</li><li>➤ Okul/kurum tarafından sunulan ürün ve hizmetler nelerdir? Bunların yararlanıcıları kimlerdir?</li><li>➤ Okul/kurum tarafından sunulan ürün ve hizmetlerin nitelik ve niceliğine ilişkin ne gibi hükümler bulunmaktadır.</li></ul> |

## 2.4. Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst politika belgeleri;

- 12. Kalkınma Planı
- Cumhurbaşkanlığı Programı,
- Orta Vadeli Program,
- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı,
- Millî Eğitim Bakanlığı Stratejik Planı,
- İl Millî Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planı,
- İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planı ile
- Okul/kurumu ilgilendiren ulusal, bölgesel ve sektörel strateji eylem planlarını ifade eder.

Kurumun faaliyet alanları ile Kalkınma Planı, diğer plan ve programlarda yer alan amaç, ilke ve politikalar arasındaki uyuma bakılır.

**Tablo 2. Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu**

| Üst Politika Belgesi | İlgili Bölüm/Referans                                                         | Verilen Görevler/İhtiyaçlar         |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                      | İl Millî Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planı                                     | Amaç ilke ve politikalar incelenir. |
|                      | İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planı                                   | Amaç ilke ve politikalar incelenir. |
|                      | Okul/kurumu ilgilendiren ulusal, bölgesel ve sektörel strateji eylem planları | Amaç ilke ve politikalar incelenir. |

MEB, il millî eğitim müdürlüğü ve ilçe millî eğitim müdürlüğü stratejik planları incelenir. Ayrıca; yerel yönetim düzenlemeleri de dış çevrenin incelenmesi aşamasında göz önünde bulundurulması gereken bir unsurdur.

## 2.5. Faaliyet Alanları ile Ürün/Hizmetlerin Belirlenmesi

Mevzuat analizi çıktıları dolayısıyla görev ve sorumluluklar dikkate alınarak okul/kurumun sunduğu temel ürün ve hizmetler belirlenir. Belirlenen ürün ve hizmetler Tablo 3'te belirtildiği gibi belirli faaliyet alanları altında toplulaştırılır. Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi amaç, hedef ve stratejilerin oluşturulması aşamasında yönlendirici olacaktır.

**Tablo 3. Faaliyet Alanlar/Ürün ve Hizmetler Tablosu**

| Faaliyet Alanı                                                                         | Ürün/Hizmetler                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Öğretim-eğitim faaliyetleri                                                            | <b>Öğrenci İşleri</b><br>Kayıt-nakil işleri<br>Devam-devamsızlık<br>Sınıf geçme<br>Sınav hizmetleri                   |
| Rehberlik faaliyetleri                                                                 | Öğrencilere rehberlik yapmak<br>Velilere rehberlik etmek<br>Rehberlik faaliyetlerini yürütmek                         |
| Sosyal faaliyetler                                                                     | Geziler, eğlenceye yönelik aktiviteler, sınıf piknikleri, kurum gezileri                                              |
| Sportif faaliyetler                                                                    | Sınıflar arası yarışmalar,                                                                                            |
| Kültürel ve sanatsal faaliyetler                                                       | Belirli gün ve haftaların düzenli kutlanması, özel günlerin takibinin yapılması                                       |
| İnsan kaynakları faaliyetleri (mesleki gelişim faaliyetleri, personel etkinlikleri...) | Moral motivasyon günleri organize etmek, seminerlere katılım sağlamak , hizmet içi eğitim faaliyetlerini takip etmek. |
| Okul aile birliği faaliyetleri                                                         | Rehber öğretmen tarafından bilgilendirme seminerleri.                                                                 |
| Öğrencilere yönelik faaliyetler                                                        | Öğrencilerin ihtiyaçlarına göre bilgilendirme slayt, seminer vb yapılması                                             |
| Ölçme değerlendirme faaliyetleri                                                       | Uygun performans değerlendirmeleri yapılmaktadır.                                                                     |
| Öğrenme ortamlarına yönelik faaliyetler                                                | Öğrenme ortamlarına yönelik faaliyetler yapılmaktadır.                                                                |
| Ders dışı faaliyetler                                                                  | Geziler, kültürel etkinlikler, sanat etkinlikleri vb.                                                                 |

## 2.6. Paydaş Analizi

Paydaş analizi katılımcılığı sağlamanın en önemli aracıdır. İdarenin etkileşim içerisinde olduğu tarafların stratejik planla ilgili görüşlerin dikkate alınması, okul/kurum hizmetlerinden yararlananların ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesi ile stratejik planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesini ve başarı düzeyinin artırılmasını sağlar. Eğitim açısından paydaş, bir okulun veya kurumun ürün ve hizmetleriyle ilgisi olan, okul/kurumdan doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya okul ve kurumu etkileyen tüm tarafları içerir. Her bir paydaşın rolü okul/kurumun gelişimi için çok önemlidir. Başarılı bir okul/kurumun en hayati bileşeni, tüm paydaşların olumlu katılımıdır. Paydaşlar iç paydaşlar ve dış paydaşlar olarak sınıflandırılır.

**İç paydaşlar**, okul/kurumda gerçekleşen her faaliyetten doğrudan etkilenen veya bir faaliyeti ilerletme/yavaşlatma etkisine sahip olanlardır. Okul/kurumun bir parçası olan bireyleri ifade eder. Okul/kurum müdürü, müdür yardımcıları, öğretmenler, öğrenciler, destek personeli ve okul aile birliği üyeleri iç paydaşlara örnek olarak verilebilir.

**Dış paydaşlar**, okul/kurumun bir parçası olmayan ancak okulda gerçekleşen her faaliyetten dolaylı olarak etkilenen, bağlı/ilişkili/ilgili kişi, grup ya da kurumları ifade eder. Okul/kurumun dış paydaşları; veliler, il ve ilçe millî eğitim müdürlükleri, Valilik, kamu kurum ve kuruluşları, muhtarlar, sivil toplum ve özel sektör kuruluşları vb. olarak sıralanabilir. Paydaşlar belirlenirken Ek-1, Ek-2, Ek-3'te yer alan matrisler kullanılmalıdır (Matrislere planda yer verilir.).

Okul/kurumda, tüm paydaşların katılım fırsatlarına sahip olması önemlidir. Bunun için anahtar fırsat, onları stratejik planlama sürecine dâhil etmektir. Bu süreçte paydaşların görüşlerinin alınması ve değerlendirilmesi çok önemlidir.

Yapılan değerlendirmeler; ihtiyaç ve beklentilerin belirlenerek daha anlaşılır hâle gelmesi; iletişim kanallarının açık tutulması, paydaşlara sürecin bir parçası olduklarını hissettirerek onların okul/kurumun misyonlarını daha iyi uygulamasına faydalı olur.

Paydaş analizi; anket uygulaması, mülakat, atölye çalışması, toplantı gibi farklı şekillerde gerçekleştirilebilir. Paydaş anketi sonuçlarına ve yorumlamalarına bu bölümde yer verilmelidir. Okul/kurumlar için -kolay ve uygulanabilir olması açısından- uygun olan iç ve dış paydaş anket örnekleri Ek-4'te verilmiştir.

## 2.7. Okul/Kurum İçi Analiz

Kuruluş içi analiz; insan kaynaklarının yetkinlik düzeyi, kurum kültürü, teknoloji ve bilişim altyapısı, fiziki ve mali kaynaklara ilişkin analizlerin yapılarak okul/kurumun mevcut kapasitesinin değerlendirilmesidir. Ayrıca, bu bölümde okul/kurumun teşkilat şemasına da yer verilir.

Etkili bir okul/kurum içi analiz süreci; okul/kurumun kaynaklarını, varlıklarını, özelliklerini, yeterliliklerini, yeteneklerini, fırsat alanlarını ve başarısızlıklarını belirlemek için okul/kurumun içinde etkileşime giren tüm bileşenlerinin değerlendirildiği bir süreçtir. Okul/kurum içi analiz sürecinde yararlanılabilecek farklı araçlar vardır. Her bir aracın analiz sürecinin bir diğlisi olarak sunacağı katkı değerlidir. Örneğin, insan kaynakları verileri eğitim planlaması ya da iş değerlendirmeleri gibi alanlarda yapılacak analizlere katkı sağlayacaktır. Ne kadar fazla araçtan faydalanılırsa okul/kurumun durumuna dair o kadar net bir tablo çizilmiş olacaktır. Okul/kurumların okul/kurum içi analiz sürecinde kullanabilecekleri araçlar, içerikleri ve nasıl erişim sağlayabileceklerine dair bilgiler Tablo 4'te verilmiştir.

**Tablo 4.Okul/Kurum İçi Analiz İçerik Tablosu**

| Okul/Kurum İçi                                      | Analiz İçerik Tablosu                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Öğrenci sayıları                                    | 48                                                                                                                                              |
| Akademik başarı verileri                            | 2023-2024 eğitim öğretim yılında ilk veriler kaydedilecektir.                                                                                   |
| Sosyal-kültürel-bilimsel ve sportif başarı verileri | Kurumumuz 2023-2024 yılında eğitim-öğretime başlaması nedeniyle kendi potansiyelleri içerisinde bireyleri değerlendirmek hedefimizdir.          |
| Öğrenme stilleri envanteri                          | Okul rehberlik servisi tarafından uygulanmaktadır.                                                                                              |
| Devam-devamsızlık verileri                          | Öğrencilerin okula devamlılığı sağlanarak e-okula işlenmektedir. Sürekli devamsız öğrencilerle iletişime geçilerek gerekli önlemler alınmıştır. |
| Okul disiplinini etkileyen faktörler anketi         | Okul rehberlik servisi tarafından uygulanmaktadır.                                                                                              |
| İnsan kaynakları verileri                           | İdareci, öğretmen ve destek personeline dair sayısal veriler, lisans ya da yüksek lisans programlarından mezuniyet durumlarını da kapsamalıdır. |
| Öğretmenlerin hizmet içi eğitime katılma oranları   | %90                                                                                                                                             |
| Öğrenme ortamı verileri                             | 20                                                                                                                                              |
| Okul/kurum ortamını değerlendirme anketi            | Okul rehberlik servisi tarafından uygulanmaktadır.                                                                                              |

### 2.7.2. İnsan Kaynakları

Okul/kurumun hedefleriyle uyumlu, kurumsal ve bireysel performans için kritik olan bilgi, beceri ve tutumların tümünü kapsamalıdır. Personele ilişkin nicel veriler ile personelin sahip olduğu niteliklerin analizi yapılmalıdır.

Okul/kurumda çalışanlar ve görevleri belirlenir. Ayrıca;

- Kurumun sahip olduğu toplam norm kadro sayısı,
- Çalışan toplam personel sayısı,
- İhtiyaç duyulan branşlar ve ihtiyaç sayısı,
- Buna bağlı olarak yapılan istihdam sayısı,
- Personelin nasıl atandığı,
- Varsa geçici personelin alındığı kaynağı,
- Kadrosu olmayıp da sözleşmeli çalıştırılan personelin sayısı,
- Eğitim düzeyi, gönüllü olarak aldığı diğer görevler,
- Okul/kuruma son -en az- iki yılda gelen giden personel sayısı mümkün ise neden okul/kurumdan tayin istedikleri,
- Ortalama okulda çalışma yılı,
- Ortalama hizmet içi eğitim saati,
- Çalışana verilen ödül ve ceza sayısı gibi hususlar tablo hâlinde düzenlenebilir.
- Okul/kurumda çalışan yönetici, öğretmen, diğer personelin görevlerinin neler olduğu belirlenmelidir.

**Tablo 5. Çalışanların Görev Dağılımı**

| Çalışanın Ünvanı             | Görevleri                                   |
|------------------------------|---------------------------------------------|
| Okul /Kurum Müdürü           | Okul idaresini sağlamak                     |
| Müdür Yardımcısı             | Okul ve personel işlemlerine destek olmak   |
| Öğretmenler                  | Okul eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmek |
| Yardımcı Hizmetler Personeli |                                             |

**Tablo 6. İdari Personelin Hizmet Süresine İlişkin Bilgiler**

| Hizmet Süreleri | 2024 Yıl İtibarıyla |   |
|-----------------|---------------------|---|
|                 | Kişi Sayısı         | % |
| 1-4 Yıl         |                     |   |
| 5-6 Yıl         |                     |   |
| 7-10 Yıl        |                     |   |
| 10 .....Üzeri   | 1                   |   |

**Tablo 7. Okul/Kurumda Oluşan Yönetici Sirkülasyonu Oranı**

|               | Yıl İçerisinde Okul/Kurumdan Ayrılan Yönetici Sayısı |      |      | Yıl İçerisinde Okul/Kurumda Göreve Başlayan Yönetici Sayısı |      |      |
|---------------|------------------------------------------------------|------|------|-------------------------------------------------------------|------|------|
|               | 2021                                                 | 2022 | 2023 | 2021                                                        | 2022 | 2023 |
| <b>TOPLAM</b> | 0                                                    | 0    | 0    | 0                                                           | 0    | 1    |
|               |                                                      |      |      |                                                             |      |      |

**Tablo 8. İdari Personelin Katıldığı Hizmet İçi Programları**

| Adı ve Soyadı   | Görevi           | Katıldığı Çalışmanın Adı | Katıldığı Yıl | Belge No |
|-----------------|------------------|--------------------------|---------------|----------|
| Fatma SARITAŞ   | Müdür            |                          | -             | -        |
| Alparslan PINAR | Müdür Yardımcısı |                          | -             | -        |
|                 |                  |                          |               |          |

**Tablo 9. Öğretmenlerin Hizmet Süreleri (2024)**

| Hizmet Süreleri | Branşı | Kadın | Erkek | Hizmet Yılı | Toplam |
|-----------------|--------|-------|-------|-------------|--------|
|                 |        |       | 4     |             |        |
|                 |        | 34    |       |             |        |
| 1-3 Yıl         |        | 4     | 1     |             |        |
| 4-6 Yıl         |        | 8     | 1     |             |        |
| 7-10 Yıl        |        | 15    | 1     |             |        |
| 11-15 Yıl       |        | 4     |       |             |        |
| 16-20           |        | 3     | 1     |             |        |
| 20 ve üzeri     |        |       |       |             |        |

**Tablo 10. Kurumda Gerçekleşen Öğretmen Sirkülasyonunun Oranı**

|        | Yıl İçerisinde Kurumdan Ayrılan Öğretmen Sayısı |      |      | Yıl İçerisinde Kurumda Göreve Başlayan Öğretmen Sayısı |      |      |
|--------|-------------------------------------------------|------|------|--------------------------------------------------------|------|------|
|        | 2021                                            | 2022 | 2023 | 2021                                                   | 2022 | 2023 |
| TOPLAM | -                                               | -    | 15   | -                                                      | -    | 15   |

**Tablo 11. Öğretmenlerin Katıldığı Hizmet İçi Eğitim Programları**

| Adı ve Soyadı    | Branşı                | Katıldığı Çalışmanın Adı | Katıldığı Yıl | Belge No             |
|------------------|-----------------------|--------------------------|---------------|----------------------|
| Vildan PALA      | Okul Öncesi Öğretmeni | Özel Eğitim uygulamaları | 2024          | 97009220240086708376 |
| Nagihan AKYILDIZ | Sınıf Öğretmeni       | Temel ve Robotik Kodlama | 2024          |                      |

**Tablo 12. Kurumdaki Mevcut Hizmetli/ Memur Sayısı**

|   | Görevi   | Erkek | Kadın | Eğitim Durumu | Hizmet Yılı | Toplam |
|---|----------|-------|-------|---------------|-------------|--------|
| 1 | Memur    | -     | -     |               |             |        |
| 2 | Hizmetli | -     | -     |               |             |        |
| 3 | .....    |       |       |               |             |        |
| 4 | .....    |       |       |               |             |        |
| 5 |          |       |       |               |             |        |
| 6 |          |       |       |               |             |        |

**Tablo 13. Çalışanların Görev Dağılımı**

| Çalışanın Ünvanı   | Görevleri                                                                                                           |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Okul /Kurum Müdürü | Öğretmenleri, personeli ,öğrencileri ve velileri yönetir ve okulun günlük işleyişini sağlar.                        |
| Müdür Yardımcısı   | Okulun her türlü eğitim, öğrenci, yönetim, yazışma, etkinlikler, bakım, koruma gibi görevleri yerine getirmektedir. |
| Öğretmenler        | Toplumun eğitim hedefleri doğrultusunda bireylere eğitim öğretim sunmak.                                            |

**Tablo 14. Okul/kurum Rehberlik Hizmetleri**

| Mevcut Kapasite                 |                                        |                                            |                      | Mevcut Kapasite Kullanımı ve Performans |                 |             |                                                                                           |                     |                  |
|---------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-----------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|
| Psikolojik Danışman Norm Sayısı | Görev Yapan Psikolojik Danışman Sayısı | İhtiyaç Duyulan Psikolojik Danışman Sayısı | Görüşme Odası Sayısı | Danışmanlık Hizmeti Alan                |                 |             | Rehberlik Hizmetleri İle İlgili Düzenlenen Eğitim/Paylaşım Toplantısı vb. Faaliyet Sayısı |                     |                  |
|                                 |                                        |                                            |                      | Öğrenci Sayısı                          | Öğretmen Sayısı | Veli Sayısı | Öğretmenlere Yönelik                                                                      | Öğrencilere Yönelik | Velilere Yönelik |
| 1                               | 1                                      | 1                                          | 1                    | 48                                      | 5               | 8           | 2                                                                                         | 3                   | 2                |

### 2.7.3. Teknolojik Düzey

Okul/kurumun teknolojik altyapısı ve teknolojiyi kullanabilme düzeyi belirlenir. Okul/kurumlarda derslerde ve ders dışı etkinliklerde kullanılmakta olan araç gereçlerin sayısı ve ihtiyaç durumu belirlenmelidir. Bu aşamada okul/kurumda hangi işlemlerin elektronik ortamda yapıldığı, gelecekte hangi iş ve işlemlerin elektronik ortamda yapılmasının düşünüldüğü de belirtilmelidir.

**Tablo 15. Teknolojik Araç-Gereç Durumu**

| Araç-Gereçler | 2021 | 2022 | 2023 | İhtiyaç |
|---------------|------|------|------|---------|
| Bilgisayar    | -    | -    | 5    | 2       |
| Akıllı tahta  |      |      | 8    | -       |
| yazıcı        | -    | -    | 4    | 2       |

Okul/kurumun fiziki mekânlar açısından mevcut ve ihtiyaç durumunun da ortaya konulması gerekmektedir.

**Tablo 16. Fiziki Mekân Durumu**

| Fiziki Mekân           | Var | Yok | Adedi | İhtiyaç | Açıklama |
|------------------------|-----|-----|-------|---------|----------|
| Öğretmen Çalışma Odası |     | x   |       |         |          |
| Ekipman Odası          | x   |     |       |         |          |
| Kütüphane              |     | x   |       |         |          |
| Rehberlik Servisi      | x   |     |       |         |          |
| Resim Odası            |     | x   |       | 1       |          |
| Müzik Odası            |     | x   |       | 1       |          |
| Çok Amaçlı Salon       |     | x   |       | 1       |          |
| Spor Salonu            | x   |     | 1     |         |          |

#### 2.7.4. Mali Kaynaklar

Kurumun mali kaynakları, bütçe büyüklüğü, döner sermaye, okul-aile birliği gelirleri, kantin vb. gelirler ve harcama kalemleri ortaya konulur. Bütçe işlemlerinin kim tarafından yürütüldüğü belirtilir. Enflasyon oranı da dikkate alınarak plan dönemi boyunca gerçekleşecek kaynak artışı tahmini olarak belirlenir.

**Tablo 17. Kaynak Tablosu**

| Kaynaklar           | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|---------------------|------|------|------|------|------|
| Genel Bütçe         |      |      |      |      |      |
| Okul Aile Birliği   | 0    |      |      |      |      |
| Özel İdare          | 0    |      |      |      |      |
| Kira Gelirleri      | 0    |      |      |      |      |
| Döner Sermaye       | 0    |      |      |      |      |
| Dış Kaynak/Projeler | 0    |      |      |      |      |
| Diğer               | 0    |      |      |      |      |
| TOPLAM              |      |      |      |      |      |

Okul/kurum bütçesinde giderler aşağıdaki başlıklar altında toplanabilir. Harcama türleri okul/kurumların özelliklerine göre çeşitlilik gösterebilir.

**Tablo 18. Harcama Kalemler**

| Harcama Kalemi             | Çeşitleri                                                                                                         |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Personel                   | Sözleşmeli olarak çalışan personelin (sekreter temizlik, güvenlik) ücret, vergi, sigorta vb. giderleri            |
| Onarım                     | Okul/kurum binası ve tesisatlarıyla ilgili her türlü küçük onarım; makine, bilgisayar, yazıcı vb. bakım giderleri |
| Sosyal-sportif faaliyetler | Etkinlikler ile ilgili giderler                                                                                   |
| Temizlik                   | Temizlik malzemeleri alımı                                                                                        |
| İletişim                   | Telefon, faks, internet, posta, mesaj giderleri                                                                   |
| Kırtasiye                  | Her türlü kırtasiye ve sarf malzemesi giderleri                                                                   |

**Tablo 19. Gelir-Gider Tablosu**

| YILLAR                      | 2021  |       | 2022  |       | 2023  |       |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| HARCAMA KALEMLERİ           | GELİR | GİDER | GELİR | GİDER | GELİR | GİDER |
| Temizlik                    |       |       |       |       |       |       |
| Küçük Onarım                |       |       |       |       |       |       |
| Bilgisayar Harcamaları      |       |       |       |       |       |       |
| Büro Makinaları Harcamaları |       |       |       |       |       |       |
| Telefon                     |       |       |       |       |       |       |
| Sosyal Faaliyetler          |       |       |       |       |       |       |
| Kırtasiye                   |       |       |       |       |       |       |
| GENEL                       |       |       |       |       |       |       |

### 2.7.5. İstatistiki Veriler

Okul/kurumla ilgili her türlü sayısal veriler geriye dönük olarak (en az 3 yıllık) verilir.

İstatistiki veriler kapsamında incelenecek hususlar;

- Öğrenci durumu (genel mevcut, ortalama sınıf mevcudu, mevcudu en fazla olan ve en az olan sınıf mevcudu sayısı, kaynaştırma eğitime tabi öğrenci sayısı vs.)
- Öğrenci kursları (kurs açılan dersler, katılan öğrenci sayısı, görev alan öğretmenlerin sayısı, kursun akademik başarıya olan katkısı vs.)
- Okul/kurumun akademik başarısı (ulusal düzeyde yapılan sınavlarda başarı sağlayan öğrenci sayısı ve mevcuda oranı, il başarı sırası, sınıfını doğrudan geçen öğrenci sayısı/oranı, sınıf tekrarı yapan öğrenci sayısı/oranı vb.)
- Okul/kurumda yapılan sosyal faaliyetlerin (kutlamalar, anma günü, kermes vb.) neler olduğu, bunlarda görev alan öğretmen, öğrenci velilerin sayısı, katılım oranı belirtilir.
- Okul/kurumda yapılan kültürel faaliyetlerin (gezi, sergi vb.) neler olduğu; kültürel faaliyetlerde görev alan öğretmen, öğrenci velilerin sayısı, katılım oranı belirtilir.
- Okul/kurumun bilimsel araştırmaları (Okulun paydaşlarınca yapılan bilimsel araştırmalar belirtilir.),
- Okul/kurumun bilimsel yayınları (Okul/kurum ya da okul paydaşlarınca yayımlanan kitap, makale vb. bilimsel yayımlardan bahsedilir.),
- Spor kulübü faaliyetleri (Hangi branşlarda takım oluşturulduğu, antrenör sayısı, lisanslı öğrenci sayısı, bu alanda kazanılan başarılar, mezun olduktan sonra spora devam eden öğrenci sayısı vb. belirtilir.),

- Öğrenci devam durumu (öğrencilerin devamsızlık ortalaması, önceki yılda devamsızlıktan kalan öğrenci sayısı, bu yıl sürekli devamsızlık yapan öğrenci sayısı, önceden devamsız olup da devamı sağlanan öğrenci sayısı),
- Sosyal kulüplerin çalışması (kurulan sosyal kulüpler ve bunların gerçekleştirdiği projeler),
- Personel devam durumu (personelin sevk alma durumu, zorunlu izinler hariç alınan izin süreleri, sevk alma sıklığı-haftalık sevk sayısı-alınan rapor sayısı),
- Rehberlik hizmetleri (yararlanan öğrenci sayısı ve diğer faaliyetleri),
- Engelli öğrenciler için kolaylaştırıcı çalışmalar (engelli öğrencilerin sayısı ve engel çeşitleri ile bunların yaşamını kolaylaştırmak için alınan önlemler),
- Okulun dış çevre (MEB, belediye, AB, TÜBİTAK, MEM) tarafından düzenlenen faaliyet ve projelere katılma ve bu projelerden yararlanma durumu,
- Okul/kuruma ulaşım,
- Fiziki mekânlar (Spor salonu, çok amaçlı salon, BTS, laboratuvar, sınıflar, idari odalar, öğretmenler odası vs. kullanıma uygunluğu, kullanılma sıklığı, binanın dış ve iç ses yalıtımı, danışma, ziyaretçi odası vs. belirtilmelidir.),
- Kantin, yemekhane (kantinin işletilme biçimi, ihtiyacı karşılama düzeyi, okula getirisi, öğrencilerin dışarı gitmesini önleme durumu, faydaları),
- Isınma durumu (okulun nasıl ısıtıldığı, yakıt türü, ısınmanın tam sağlanıp sağlanmadığı, sağlanamıyorsa nedenleri, kalorifer görevlisinin eğitimi, belgesi),
- Sivil savunma çalışmaları (yangın tertibatı, yangın tüpü, ikaz alarm zili, elektrik tertibatının kontrolü, baca temizliği, kalorifer kazanın temizliği, sivil savunma tatbikatı vs.),
- Diğer araç ve gereçler (Okulda bulunan ders araçları genel olarak belirtilir etkin kullanımı ile ilgili yapılan çalışmalar ifade edilir.),
- Okul/kurumun yaptığı benzer okullarda olmayan ya da öncülüğünü okulun yaptığı diğer okullara da örnek olan çalışmalar, çevreye bu okuldan yayılan başarılı uygulamalar,
- Okul/kurumun iş birliği yaptığı kurum ya da kişiler, okulda ya da okulca düzenlenen panel, konferans vb. sunumlar,
- Okul/kurumun öncülük ettiği iyi işler, organizasyonlar, aldığı ödüller belirtilir.

## 2.8. Çevre Analizi (PESTLE)

Çevre analiziyle okul/kurum üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyo-kültürel, teknolojik, yasal çevresel dış etkenlerin tespit edilmesi amaçlanır. Dış çevreyi oluşturan unsurlar (nüfus, demografik yapı, coğrafi alan, kentsel gelişme, sosyokültürel hayat, ekonomik, sosyal, politik, kültürel durum, çevresel, teknolojik ve rekabete yönelik etkenler vb.) okul ve kurumun kontrolü dışındaki koşullara bağlı ve farklı eğilimlere sahiptir. Bu unsurlar doğrudan veya dolaylı olarak okul/kurumun faaliyet alanlarını etkilemektedir.

Bu bölümde, okul/kurumu etkileyen ya da etkileyebilecek dış çevre eğilimleri ve koşulları değerlendirilir.

Bu analiz ile elde edilen veriler, GZFT analizinin “fırsatlar” ve “tehditler” bölümlerinin oluşturulmasında zemin oluşturur. Tespit ile ihtiyaçların belirlenmesi ise stratejilerin geliştirilmesinde önemli bir rol oynayacaktır.

Söz konusu etkenlerin tespit edilmesinde PESTLE matrisinden faydalanılır.

Okul ve kurum dış çevrede meydana gelebilecek değişiklikleri sürekli olarak izleyerek analiz etmek, ortaya çıkabilecek fırsat-tehditleri önceden tahmin edip gerekli önlemleri almak zorundadır.

Okul/kurum içi analizde, sağlıklı bir şekilde ortaya konan güçlü ve zayıf yönler, çevre analizi aşamasında elde edilecek fırsatlar ve tehditler ile birlikte değerlendirilerek en uygun stratejiler belirlenmelidir.

**Tablo 20. PESTLE Analiz Tablosu**

| <b>Politik-Yasal etkenler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Ekonomik etkenler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program,</li> <li>● Bakanlık, il ve ilçe stratejik planlarının incelenmesi,</li> <li>● Yasal yükümlülüklerin belirlenmesi,</li> <li>● Oluşturulması gereken kurul ve komisyonlar,</li> <li>● Okul/kurum çevresindeki politik durum.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Okul/kurumun bulunduğu çevrenin genel gelir durumu,</li> <li>● İş kapasitesi,</li> <li>● Okul/kurumun gelirini arttırıcı unsurlar,</li> <li>● Okul/kurumun giderlerini arttıran unsurlar,</li> <li>● Tasarruf sağlama imkânları,</li> <li>● İşsizlik durumu,</li> <li>● Mal-ürün ve hizmet satın alma imkânları,</li> <li>● Kullanılabilir bütçe</li> </ul>                                                                                           |
| <b>Sosyokültürel etkenler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Teknolojik etkenler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● Kariyer beklentileri,</li> <li>● Ailelerin ve öğrencilerin bilinçlenmeleri,</li> <li>● Aile yapısındaki değişimler (geniş aileden çekirdek aileye geçiş, erken yaşta evlenme vs.),</li> <li>● Nüfus artışı,</li> <li>● Göç,</li> <li>● Nüfusun yaş gruplarına göre dağılımı,</li> <li>● Hayat beklentilerindeki değişimler (Hızlı para kazanma hırısı, lüks yaşama düşkünlük, kırsal alanda kentsel yaşam),</li> <li>● Beslenme alışkanlıkları,</li> <li>● Değerler, mesleki etik kuralları vb.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Okul/kurumun teknoloji kullanım durumu</li> <li>● e- Devlet uygulamaları,</li> <li>● Dijital Platformlar üzerinden uzaktan eğitim imkânları,</li> <li>● Okul/kurumun sahip olmadığı teknolojik araçlar</li> <li>● Personelin ve öğrencilerin teknoloji kullanım kapasiteleri,</li> <li>● Personelin ve öğrencilerin sahip olduğu teknolojik araçlar,</li> <li>● Teknoloji alanındaki gelişmeler</li> <li>● Teknolojinin eğitimde kullanımı</li> </ul> |
| <b>Çevresel Etkenler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● Hava ve su kirlenmesi,</li> <li>● Toprak yapısı,</li> <li>● Bitki örtüsü,</li> <li>● Doğal kaynakların korunması için yapılan çalışmalar,</li> <li>● Çevrede yoğunluk gösteren hastalıklar,</li> <li>● Doğal afetler (deprem kuşağında bulunma, Covid 19, kene vakaları vb.)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## **2.9. GZFT Analizi**

Durum analizi kapsamında kullanılacak temel yöntemlerden birisi de GZFT analizidir. Bu analiz, okul/kurumu etkileyen koşulların sistematik olarak incelendiği bir yöntemdir. Bu kapsamda, okul/kurumun güçlü ve zayıf yönleri ile okul/kurum dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenir.

Bu yaklaşım, planlama yapılırken okul/kurumun güçlü ve zayıf yönleri ile karşı karşıya olduğu fırsatları ve tehditleri analiz etmeye ve geleceğe dönük stratejiler geliştirmeye yardımcı olur. Bu analiz, stratejik planlama sürecinin diğer aşamaları için temel teşkil eder. Stratejik planın başarılı bir şekilde uygulanmasında okul/kurum tarafından belirlenen stratejilerin GZFT analizi sonuçlarıyla uyumlu olması önemlidir.

### **2.9.1. Güçlü ve Zayıf Yönler**

Güçlü yönler okul/kurum tarafından kontrol edilebilen, okul/kurumun amaç ve hedeflerine ulaşırken yararlanabileceği, yüksek değer ürettiği ya da başarılı performans gösterdiği ve paydaşların okul/kurumun olumlu içsel özellikleri olarak gördüğü hususlardır. Güçlü yönler yetenekli iş gücü ve güçlü mali yapı gibi somut hususlar olabileceği gibi liderlik ya da destekleyici kurum kültürü gibi soyut hususlar da olabilir. Zayıf yönler ise okul/kurumun başarısını etkileyebilecek eksiklikleri ya da gelişmeye açık alanlarıdır. Başka bir ifadeyle okul/kurumun üstesinden gelmesi gereken olumsuz yönleridir. Zayıf yönlerin belirlenmesinde “Neleri iyileştirmeliyiz?” sorusuna odaklanılması gerekir.

### **2.9.2. Fırsatlar ve Tehditler**

Fırsatlar, okul/kurumun kontrolü dışında ortaya çıkan ve okul/kurum için avantaj sağlaması muhtemel olan etken ya da durumlardır. Tehditler ise okul/kurumun kontrolü dışında gerçekleşen ve olumsuz etkilerinin önlenmesi ya da sınırlandırılması gereken unsurlardır. Okul/kurumu etkileyebilecek politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik ya da siyasi etkenlerin bu kapsamda değerlendirilmesi gerekir.

Güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler arasında duruma göre geçişkenlik olabilir. Örneğin, personel sayısının az olması zayıf bir yön olabileceği gibi personel, okul/kurumun kontrolü dışında bütçe imkânları çerçevesinde okul/kuruma tahsis edildiği için bir tehdit olarak da değerlendirilebilir. Aynı şekilde bütçe imkânlarının iyi

olması güçlü yön olabileceği gibi okul/kurumun talep ettiği ödeneği merkezi bütçeden alabilmesi nedeniyle fırsat olarak da algılanabilir.

GZFT analizinde aşağıdaki faktörlerin dikkate alınması gerekir:

- Çevre analizi bulguları, üst politika belgelerinde yer alan amaçlar ve politikalar ile kurumsal sorumluluklar
- Okul/kurumların önceki dönem stratejik planında da yer alan ilgili amaç ve hedefleri
- Toplantı Tutanakları ( zümre toplantıları, veli toplantıları vd.)
- Paydaş analizi sonuçları

GZFT analizi sonuçlarının değerlendirilmesinin ilk aşamasında, güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler (Tablo 21) kullanılarak belirlenir. GZFT analizi sonuçları Tablo 21'deki gibi tek bir liste hâlinde verilebileceği gibi faaliyet alanlarına göre gruplandırılarak da sunulabilir.

**Tablo 21. GZFT Listesi**

| <b>İç Çevre</b>                          |                                                           | <b>Dış Çevre</b> |                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Güçlü Yönler</b>                      | <b>Zayıf Yönler</b>                                       | <b>Fırsatlar</b> | <b>Tehditler</b>                                                                                                                                                                                   |
| Okulun fiziki şartlarının yeterli olması | Kırsal bölgede bulunması                                  |                  | Yerel yönetimlerin katkısının yeterli olmaması Medyanın eğitici görevini yerine getirememesi İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü bütçesinin okul ve kurumların ihtiyaçlarını karşılayacak düzeyde olmaması |
| Taşımalı eğitim kapsamında olması        | Elektrik kesintilerin fazla olması                        |                  | Velilerin ekonomik durumunun düşük oluşu                                                                                                                                                           |
| Köy merkezinde olması                    | Sosyal alanlara uzak olması                               |                  | Merkezimizin çevre güvenliliğinin olmaması                                                                                                                                                         |
|                                          | Fiziksel anlamda özel eğitim öğrencilerine uygun olmaması |                  | Merkezimizin çevre güvenliliğinin olmaması                                                                                                                                                         |
|                                          | Revir olmaması                                            |                  |                                                                                                                                                                                                    |
|                                          | Güvenliğin olmaması                                       |                  |                                                                                                                                                                                                    |
|                                          |                                                           |                  |                                                                                                                                                                                                    |

GZFT analizinin yalnızca güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditlerin tespiti olarak algılanmaması gerekir. GZFT analizinin amacı güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler arasındaki ilişkileri analiz ederek strateji geliştirme sürecine yön vermektir. GZFT analizi çalışmasını takiben, stratejilerin belirlenmesine yardımcı olacak tamamlayıcı bir çalışma Tablo 22'deki şablon çerçevesinde yapılır. Bu kapsamda, GZFT analizi sonuçlarıyla stratejiler arasındaki ilişki belirlenir.

**Tablo 22. GZFT Stratejileri**

|                     | <b>Fırsatlar</b>                                                                                                                                                        | <b>Tehditler</b>                                                                                                                |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Güçlü Yönler</b> | Bireyselleştirilmiş eğitim programı uygulamaları<br>Genç öğretmen kadrosunun olması<br>Okul Aile Birliğinin iş birliğine açık olması                                    | Parçalanmış ve problemlili aileler , Ücretli öğretmenlerin ve ailelerin özel eğitim konusunda yeterli bilgiye ve sahip olmaması |
| <b>Zayıf Yönler</b> | Sürekli devamsız öğrenci bedensel öğrencilerin sayılarının artması<br>Okula yönlendirilen bazı öğrencilerin okul türüne uygun olmaması<br>Kadrolu öğretmen yetersizliği | Kişiler arasındaki ekonomik eşitsizlikler, ulaşım güçlüğü, sürekli devamsızlıklar                                               |

## 2.10. Tespit ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Durum analizi çerçevesinde gerçekleştirilen tüm çalışmalardan elde edilen veriler; paydaş anketleri, toplantı tutanakları vs. göz önünde bulundurularak özet bir bakış geliştirilmesi sürecidir. Oluşturulan tablo amaç ve hedeflere ulaşmak için temel yapıyı oluşturacaktır. Tablo 23'te farklı durum analizi bulguları için birer örnek tespit ve ihtiyaçlar alanı örneklendirilmiştir.

**Tablo 23. Tespit ve İhtiyaçları Belirlenmesi**

| <b>Durum Analizi Aşamaları</b>                              | <b>Tespitler</b>                                                                  | <b>İhtiyaçlar</b>                                                           |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi</b> | İzleme ve değerlendirme çalışmalarında eksiklikler saptanmıştır.                  | İzleme ve değerlendirme için etkin bir sistem kurulması                     |
| <b>Paydaş Analizi</b>                                       | Aileler ile iletişim ve iş birliği yeterlidir.                                    | Aileler ile ilişkileri güçlendirecek bir ekosistemin kurulması              |
| <b>Okul İçi Analiz</b>                                      | Öğrencilerin kalıcı öğrenmelerinin sağlanamaması, eğitimin okulla sınırlı kalması | İş birlikçi öğretim tekniklerine ağırlık verilmesi, öğretmen-veli işbirliği |

### 3. GELECEĞE BAKIŞ

Geleceğe bakış sürecinde okul/kurum misyon, vizyon ve temel değerler bildirimlerini belirler. Misyon, vizyon ve temel değerler, okul/kurumun uzun vadede idealleri doğrultusunda ilerleyebilmesi için yönlendiricilik işlevi görür. Okul/kurum, bu aşamada misyon ve vizyonlarını ifade edecek, temel değerlerini belirleyecek, temalarını, amaçlarını, hedeflerini ve stratejilerini ortaya koyacaklardır.

Okul/kurumun geleceğe bakışını belirlemede birinci derecede sorumlu kişi üst yöneticidir. Üst yönetici (okul/kurum müdürü), stratejik plan döneminin ötesine geçen geleceğe bakışın geliştirilmesinde Okul/kurum Strateji Geliştirme Kurulu'nun görüşünü almalıdır.

Geleceğe bakış, okul/kurumun uzun vadede neyi, hangi temel değerler çerçevesinde başarmak istediğini ifade etmekte olup şu sorulara cevap verir;

- Hangi misyonu (ana görev ve sorumlulukları) yerine getirmek için varız?
- Uzun vadede başarmak istediğimiz vizyonumuz (idealimiz) nedir?
- Misyonumuzu yerine getirip vizyonumuza ulaşmaya çalışırken ne tür bir çalışma felsefesini ve değerleri esas almalıyız?

Üst yönetici tarafından strateji geliştirme kurulu ve stratejik planlama ekibine, geleceğe bakışın detaylarının belirlenmesi için bir perspektif verilir. Geleceğe bakış ile stratejik planın sonraki çalışmalarının bu perspektif temelinde yürütülmesi gerekir.

### **3.1.Misyon**

Engelli eğitiminde teknolojik ve pedagojik yenilikleri takip edip, türünde model okul olmak, engelli öğrencilerimizi, engellerine rağmen toplumla kaynaştırma ve farklılıklarını kabul ettirmek, toplumun engellilere olan ön yargılarını yıkmak ve öğrencilerimizin eğitime devamlılığını sağlamak görevimizdir

### **3.2. Vizyon**

Özel eğitim yöntem ve teknikleri rehberliğinde öğrencilerimizi bağımsız yaşama becerilerini kazanmış bireyler haline getirerek toplumla uyumlu ve üretken bir hayat sürdürebilmelerini ve topluma kazandırmalarını sağlamaktır.

### 3.3. Temel Değerler

Kurumsallaşmayı sağlayarak uzun vadede başarıya ulaşmanın gereklerinden birisi de temel değerleri belirlemektir. Temel değerler, karar alıcıların okul/kurumu yönetirken bağlı kalacakları inançları ve çalışma felsefesini yansıtır. Temel değerler, uzun vadede yönlendiricilik rolüyle kurumsal kültürün oluşmasını sağlar. Çalışanlardan nasıl davranmalarının beklendiğine ve hangi ilkelere göre iş yapmaları, nelere özen göstererek hizmet sunmaları gerektiğine işaret ederek onları yönlendirir. Böylece temel değerler, okul/kurum içerisinde hizmet sunumunda tutarlılık sağlar ve başarıya giden yolda sapmayı önler. Hizmetin nasıl ve hangi değerler çerçevesinde sunulduğu, en az ne düzeyde sunulduğu kadar önemlidir. Temel değerler, sonuçlara ulaşmada kurumsallığı, meşruluğu ve devamlılığı sağlar.

Temel değerler üç grupta toplanabilir:

**Kişiler:** Okul/kurumun çalışanlarına ve paydaşlarla ilişkilerine yönelik değerler

**Süreçler:** Okul/kurumun yönetim, karar alma ve hizmet sunumu sürecine ilişkin değerler

**Performans:** Politika oluşturma sürecinin ve okul/kurum tarafından sunulan ürün ve/veya hizmetlerin kalitesiyle ilgili değerler.

### Temel Değerlerimiz

- 1) İnsan hakları ve demokrasinin evrensel değerlerine sahip olmak,
- 2) Çevreye ve bütün canlıların yaşam haklarına duyarlılık ,
- 3) Bireysel farklılıkların farkındalığına ulaşmak,
- 4) Kendi ihtiyaçlarını karşılayabilen bağımsız bireyler yetiştirmek,
- 5) Her vatandaşımızı sahip olmak istediklerinden mahrum etmemek, onları maddi açıdan; manevi açıdan değerlerimize önem vererek, herkesin önem verdiği insanlar haline getirmek.
- 6) Her engelli vatandaşımıza, dünyanın ileri sayılan ülkelerinde yaşayanlarla aynı düzeye sahip imkanlarla eğitim imkanları sunmak.
- 7) Her engelli vatandaşımızın eğitiminde ,geleceği şekillendirmek için, tüm paydaşlara yönelik yapılacak plan ve programlarda etkin ve faal olmak.

8) Bireylerin aile ve toplum içerisinde bir yük olarak tanımlanmalarını değiştirip kendi kendilerine yetebilecek bir birey olarak gelişimlerini sağlamak.

9) Güncel gelişimleri takip ederek eğitim kalitemizi devamlı arttırıp daha yüksek hedeflere ulaşmak.

10) Kendisiyle barışık, mümkün olduğu kadarıyla kendi ihtiyaçlarını karşılayabilen, topluma katılabilen, ailesi ve çevresine uyum içerisinde davranabilen bireyler yetiştirmek.

## **4. AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ**

### **TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM**

Eğitim ve öğretime erişim okullaşma ve okul terki, devam ve devamsızlık, okula uyum ve oryantasyon, özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitime erişimi, yabancı öğrencilerin eğitime erişimi ve hayat boyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin ele alındığı temadır.

#### **Stratejik Amaç 1:**

**Kayıt bölgemizde yer alan çocukların okullaşma oranlarını artıran, öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunlarını gideren etkin bir yönetim yapısı kurulacaktır.**

#### **Stratejik Hedef 1.1.**

RAM 'dan alınan resmi tedbir kararına göre okulumuza yönlendirilen öğrencilerin okullaşma oranlarını artırılabilecek ve öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunlarını da giderilecektir.

Okulumuzda örgün ve yaygın eğitimin her kademesinde başta dezavantajlı bireyler olmak üzere, tüm bireylerin eğitim ve öğretime etkin katılımının artırılması planlanmaktadır. Bu nedenle eğitim ve öğretime katılımın artırılması ve tüm bireylere adil şartlarda sunulması hedeflenmektedir.

Kız çocuklarının okullaşma oranlarına bakıldığında ilkökul ve ortaokulda %100 ile istenen düzeydedir.

Bu hedefin gerçekleşmesi ile örgün öğretimin her kademesinde okullaşma oranlarının ve hayat boyu öğrenmeye katılımın artması, devamsızlığın ve okul terklerinin azalması, özellikle kız öğrenciler ve engelliler olmak üzere özel politika gerektiren grupların eğitime erişim olanaklarının artması, özel öğretim kurumlarının payının artması hedeflenmektedir.

| No        | PERFORMANS<br>GÖSTERGESİ                                                                                             | Mevcut |      | HEDEF |      |      |      |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-------|------|------|------|
|           |                                                                                                                      |        | 2023 | 2024  | 2025 | 2026 | 2027 |
| PG.1.1.a  | RAM ‘dan alınan resmi tedbir kararına göre okulumuza yönlendirilen öğrencilerden okula kayıt yaptıranların oranı (%) |        | 92   | 100   | 100  | 100  | 100  |
| PG.1.1.c. | Okula yeni başlayan öğrencilerden oryantasyon eğitimine katılanların oranı (%)                                       |        | 85   | 100   | 100  | 100  | 100  |
| PG.1.1.d. | Bir eğitim ve öğretim döneminde 20 gün ve üzeri devamsızlık yapan öğrenci oranı (%)                                  |        | 12   | 10    | 8    | 6    | 4    |
| PG.1.1.e. | Bir eğitim ve öğretim döneminde 20 gün ve üzeri devamsızlık yapan yabancı öğrenci oranı (%)                          |        | 3    | 2     | 1    | 0    | 0    |
| PG.1.1.f. | Okulun özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin kullanımına uygunluğu (0-1)                                             |        | 1    | 1     | 1    | 1    | 1    |

## TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI

### Stratejik Amaç 1:

Öğrencilerimizin gelişmiş dünyaya uyum sağlayacak şekilde donanımlı bireyler olabilmesi için eğitim ve öğretimde kalite artırılabacaktır.

Özel eğitime ihtiyacı olan öğrencilerin; alanında özel yetiştirilmiş personel, öğrenci özelliklerine uygun materyal, öğrenci özelliklerine uygun okul ve sınıf yapısı ile aile, öğretmen, idare iş birliği ile toplumsal yaşama katılımını sağlamak

*Stratejik Hedef 1.1.* Öğrenme kazanımlarını takip eden ve velileri de sürece dâhil eden bir yönetim anlayışı ile öğrencilerimizin akademik başarıları ve sosyal faaliyetlere etkin katılımı artırılabacaktır.

Alanında uzman personel ile öğrencilerin objektif biçimde çeşitli değerlendirme yöntemlerinin kullanılarak değerlendirilmesini ve öğrenci özelliklerine uygun bireysel eğitim programlarının ekip ve aile ile işbirliği içinde hazırlanmasını ve takip edilmesini en iyi şekilde sağlamak.

## Performans Göstergeleri

| No     | PERFORMANS<br>GÖSTERGESİ                                                      | Mevcut |      | HEDEF |      |      |      |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-------|------|------|------|
|        |                                                                               |        | 2023 | 2024  | 2025 | 2026 | 2027 |
| 2.1.1  | BEP Toplantı Sayısı (her bir öğrenci için)                                    |        | 2    | 3     | 3    | 3    | 4    |
| 2.1.2  | Öğretmenler Kurulu Toplantı Sayısı                                            |        | 2    | 3     | 3    | 3    | 3    |
| 2.1.3  | Veli Toplantı Sayısı                                                          |        | 3    | 4     | 5    | 6    | 6    |
| 2.1.4  | BEP Birimi Toplantı Sayısı                                                    |        | 2    | 2     | 2    | 2    | 3    |
| 2.1.5  | Sosyal Etkinlik Sayısı                                                        |        | 8    | 9     | 10   | 11   | 12   |
| 2.1.6  | Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Etkinlikleri Sayısı                       |        | 4    | 5     | 6    | 7    | 8    |
| 2.1.7  | Öğrencilere kazandırılan sosyal ve öz bakım becerileri (her bir öğrenci için) |        | 10   | 10    | 10   | 10   | 10   |
| 2.1.8  | Öğrencilerimizle Yapılan Sanatsal Faaliyetler (her bir öğrenci için)          | 2      | 3    | 4     | 5    | 6    | 7    |
| 2.1.9  | Aile Eğitim ve sosyal etkinlik Sayısı                                         | 3      | 4    | 5     | 6    | 7    | 8    |
| 2.1.10 | Davranış Kazandırma\Değiştirme Çalışmaları Sayısı (her bir öğrenci için       | 4      | 5    | 6     | 7    | 8    | 10   |

## Eylemler

| No | Eylem İfadesi                                                                                                                       | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|
| 1. | Öğrenci BEP toplantılarının aylık yapılacaktır                                                                                      | BEP BİRİMİ      | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 2  | Sınıf Öğretmenleri ailelerle yazılı ve sözlü olarak görüşülecek                                                                     | ÖĞRETMENLER     | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 3  | Öğrencilerin problem davranışlarının belirlenmesi ve her biri için davranış değiştirme programı ekibi oluşturulacak ve hazırlanacak | BEP BİRİMİ      | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 4  | Sürekli aile eğitimi ihtiyaçlarını belirlenecek ve yapılacak                                                                        | REHBER ÖĞRETMEN | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 5  | Öğretmenler için kurum içi ve kurum dışı seminerlerin yapılacaktır                                                                  | İDARE           | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 6  | Materyallerin öğrenci seviyesine uygun belirlenecek                                                                                 | BEP BİRİMİ      | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 7  | Öğrencilerle yapılacak sanatsal faaliyetler artırılacaktır                                                                          | İDARE           | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 8  | Eğitim yöntem ve tekniklerinin belirlenerek öğrencilere sunulacaktır                                                                | ÖĞRETMENLER     | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 9  | Branş öğretmenler BEP birimine katılarak doğru kararlar alınacaktır                                                                 | BEP BİRİMİ      | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 10 | Aileleri topluma kazandırmak ve bilinçlendirmek için çeşitli çalışmalar yapılacaktır                                                | REHBER ÖĞRETMEN | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |

*Stratejik Hedef 2.2.* Etkin bir rehberlik anlayışıyla, öğrencilerimizi ilgi ve becerileriyle orantılı bir şekilde üst öğrenime veya istihdama hazır hale getiren daha kaliteli bir kurum yapısına geçilecektir.

***Özel eğitime ihtiyacı olan öğrencilerin ilgi ve yetenekleri doğrultusunda yapabileceği bir mesleğin olduğunu açığa çıkarmak ve sahip olduğu meslek becerilerine uygun bir şekilde bir üst kuruma yönlendirmek.***

## Performans Göstergeleri

| No    | PERFORMANS<br>GÖSTERGESİ                                                          | Mevcut |      | HEDEF |      |      |      |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-------|------|------|------|
|       |                                                                                   |        | 2023 | 2024  | 2025 | 2026 | 2027 |
| 2.2.1 | Okulumuzda öğretmenler için yapılan /yapılacak mesleki eğitim çalışmaları sayısı. |        | 3    | 4     | 5    | 6    | 7    |
| 2.2.2 | Bir üst kuruma yönlendirilen öğrenci sayısı                                       |        | 3    | 7     | 8    | 8    | 8    |

## Eylemler

| No | Eylem İfadesi                                                        | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi                   |
|----|----------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|
| 1. | Mesleki çalışmalar ailelere özendirilecek                            | İDARE           | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 2. | Mesleki eğitim çalışmalar için okul öğrenciye uygun hale getirilecek | İDARE           | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |

## TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE

Stratejik Amaç 3:Okulumuz öğrencilerine yönelik beceri atölyeleri kurmak ,

*Stratejik Hedef 3.1.* Orta ve ağır zihin engelli öğrencilerin fiziksel, duyuşsal, sportif ve müziksel zeka alanlarını geliştirmek ve öğrenmelerin oyun ile öğrenme amaçlı olmasını sağlayacak şekilde okulumuz bünyesinde

“Müzik odası, spor odası , oyun odası , çok amaçlı salonların kurulması ve hayvanat bahçesi gibi” öğrenme ortamları oluşturmak

## Performans Göstergeleri

| No    | PERFORMANS<br>GÖSTERGESİ                       | Mevcut |      | HEDEF |      |      |      |
|-------|------------------------------------------------|--------|------|-------|------|------|------|
|       |                                                |        | 2023 | 2024  | 2025 | 2026 | 2027 |
| 3.1.1 | Öğretmen başına düşen öğrenci sayısı           |        | 2    | 4     | 4    | 4    | 4    |
| 3.1.2 | Lisansüstü eğitimini tamamlayan personel oranı |        | 20   | 30    | 40   | 50   | 50   |
| 3.1.3 | Norm kadro doluluk oranı                       |        | 20   | 25    | 30   | 40   | 50   |

## Eylemler

| No     | Eylem İfadesi                                                                                                                                                                            | Eylem Sorumlusu                  | Eylem Tarihi                   |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| 1.1.1. | Hizmetçi eğitimler, kurumda çalışan alanında uzman ve ücretli öğretmenlerin ihtiyaçları doğrultusunda özel eğitim alanında stratejik plan süreci içerisinde gerçekleştirilecek           | İDARE/ İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 1.1.2  | Çalışanların görevlendirilmesinde aldığı eğitim, sahip olduğu geçerli sertifikalar ve özel eğitim konusunda yeterlilikleri dikkate alınacaktır.                                          | İDARE/ İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 1.1.3  | Çalışanların bilgi ve görgü düzeylerini artırmak, tecrübe paylaşımını sağlamak amacıyla çalışan hareketliliği de dâhil olmak üzere kurum ve kuruluşlarla ortak faaliyetler yapılacaktır. | İDARE/ İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 1.1.4  | Kurumda temizlik, güvenlik gibi alanlardaki destek personeli ihtiyacının giderilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.                                                                  | İDARE/ İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 1.1.5  | Kurumun diğer özel eğitim kurumları ile işbirliğinin arttırıp öğrencilere yönelik yapılan etkinlikler çeşitlendirilecek                                                                  | İDARE/ İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |

## Performans Göstergeleri

| No    | PERFORMANS GÖSTERGESİ                             | Mevcut |      | HEDEF |      |      |      |  |
|-------|---------------------------------------------------|--------|------|-------|------|------|------|--|
|       |                                                   |        | 2023 | 2024  | 2025 | 2026 | 2027 |  |
| 3.2.1 | Okuldaki Sınıf Sayısı                             |        | 16   | 16    | 16   | 20   | 20   |  |
| 3.2.2 | Materyal Odası                                    |        | 1    | 1     | 1    | 1    | 1    |  |
| 3.2.3 | Çok Amaçlı Salon                                  |        | 1    | 1     | 1    | 1    | 2    |  |
| 3.2.4 | Oyun Odası                                        |        | 1    | 1     | 1    | 1    | 2    |  |
| 3.2.5 | Bahçe Düzenlemesi(kümes, kum havuzu, oyun sahası) |        | 1    | 3     | 3    | 4    | 5    |  |
| 3.2.6 | Resim Atölyesi                                    |        | 1    | 1     | 1    | 1    | 2    |  |
| 3.2.7 | Spor Salonu için gereken materyaller              |        | 7    | 8     | 9    | 10   | 11   |  |
| 3.2.8 | Müzik Odası için gereken materyaller              |        | 6    | 7     | 8    | 9    | 10   |  |

| No | Eylem İfadesi                                                                                                                                                                                                                                                              | Eylem Sorumlusu          | Eylem Tarihi                   |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| 1. | Derslik, spor salonu, atölye gibi eğitim ortamı sayısı ve dağılımında belirlenen hedeflere ulaşmak doğrultusunda hareket edilecektir.                                                                                                                                      | İDARE/ OKUL AİLE BİRLİĞİ | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 2. | Fiziki ortamlara ilişkin standartlar; güvenlik, hijyen ve konfor şartları dikkate alınarak geliştirilecektir                                                                                                                                                               | İDARE/ OKUL AİLE BİRLİĞİ | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 3. | Okul bahçesi, öğrencilerin sosyal ve kültürel gelişimlerini destekleyecek, bireysel gelişimlerini destekleyecek ve aktif yaşamı teşvik edecek şekilde düzenlenecek; öğrencilerin sosyal, sanatsal, sportif ve kültürel etkinlikler yapabilecekleri alanlar artırılacaktır. | İDARE/ OKUL AİLE BİRLİĞİ | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |
| 4. | Eğitim-öğretim materyalleri ilgi ve yetenekleri doğrultusunda artırılacaktır.                                                                                                                                                                                              | İDARE/ OKUL AİLE BİRLİĞİ | Eğitim-Öğretim yılı içerisinde |

**Tablo 25. Tahmini Maliyet Tablosu**

| <b>Kaynak Tablosu</b>                      | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>Toplam</b> |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>Genel Bütçe</b>                         | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0             |
| <b>Valilikler ve Belediyelerin Katkısı</b> | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0             |
| <b>Diğer (Okul Aile Birlikleri)</b>        | 2000        | 10000       | 20000       | 30000       | 40000       | 102000        |
| <b>TOPLAM</b>                              | 5000        | 20000       | 30000       | 40000       | 50000       | 145000        |

Maliyetlendirme yapılırken ayrıntılı faaliyetler göz önünde bulundurularak hedefe ilişkin tahmini maliyet hesaplanır. Her bir faaliyet/proje belirli bir hedefe yönelik olmalıdır. Herhangi bir hedefle ilişkisi kurulamayan faaliyet/projelere yer verilmemelidir. Hâlihazırda yürütülen veya yürütülmesi planlanan faaliyetler/projeler mutlaka bir hedefle ilişkilendirilmelidir.

Stratejik planın maliyeti, amaçların maliyet toplamı ile yılın genel yönetim giderleri toplamına; amaçların maliyeti ise o amaca bağlı hedeflerin maliyet toplamına eşittir.

- Personel giderleri, mal ve hizmet alım giderleri vs. birden fazla hedefle ilişkilendirilmesi durumunda ilgili giderler ağırlandırılarak dağıtılır.
- Herhangi bir hedefe veya faaliyete özgü olmayan, birden çok hedefe veya faaliyete yönelik olan ısınma, elektrik, temizlik ile bakım ve onarım gibi maliyetlere genel yönetim giderleri kapsamında yer verilir.

## 5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İzleme ve değerlendirme süreci kurumsal öğrenmeyi buna bağlı olarak da faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırmalar sonucunda da gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellemesi kararı verilebilir.

İzleme, amaç ve hedeflere kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nitel ve nicel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirilmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.

İzleme ve değerlendirme sürecinde yapılması gereken hususlara bu bölümde yer verilmelidir. İzleme ve değerlendirmeden sorumlu birim ve kişiler ile sürece ilişkin takvim belirtilmelidir.

**Hedefe İlişkin Değerlendirme:** Her yılın ilk altı ayında ilgili hedefe ait performans göstergelerinin performans düzeyi dikkate alınarak izlemenin yapıldığı yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşıp ulaşılmadığının analizi yapılır. Hedeflenen değere ulaşılmasını engelleyecek hususlar ve riskler varsa bunlar değerlendirilir. Hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak temel tedbirler kısaca yer verilir.

Okul/kurumlar için izleme değerlendirme faaliyetleri Tablo 26'da örneklendirilmiş olan izleme ve değerlendirme şablonu kullanılarak her eğitim-öğretim dönemi sonunda bir kere olacak şekilde gerçekleştirilir. Bu şablon ile planlanan hedefe ne oranda ulaşıldığı ve buna dair değerlendirmeler ifade edilir.

**Hedef Performansının Hesaplanması:** Gösterge değerlerinin kümülatif olarak belirlenmemesi durumunda hedef performansının hesaplanmasında izleme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değer ile izleme dönemindeki gerçekleştirme değerinin kümülatif değeri baz alınır.

Bir göstergenin performansı %100'ü aşabilir ancak hedef performansının ölçümünde bu değer 100 olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.

Bir göstergenin performansı negatif değer alabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer sıfır alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.

**Tablo 26: İzleme ve Değerlendirme Şablonu**

| 2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Tablosu |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                   |                                                  |                                           |                            |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| <b>A1, A2, A3, A4, A5, A6, A7</b>                                            | <p>A1.Eğitime erişim ve fırsat eşitliği çerçevesinde kayıt bölgesinde yer alan öğrencilerin etkin bir şekilde eğitim-öğretim sürecine dâhil olmaları ve devamları sağlanacaktır.</p> <p>A2. Öğrencilere medeniyetimizin ve insanlığın ortak değerleriyle çağın gereklerine uygun bilgi, beceri, tutum ve davranışlar kazandırılacaktır.</p> <p>A3.Öğrencilerin kaliteli eğitime erişimleri fırsat eşitliği temelinde artırılarak bilişsel, duyuşsal ve fiziksel olarak çok yönlü gelişimleri sağlanacak ve temel hayat becerilerini edinmiş öğrenciler yetiştirilecektir.</p> <p>A4.Velileri de sürece dahil ederek daha nitelikli bir okul ortamı için etkin bir okul-aile birliği mekanizması geliştirilecektir.</p> <p>A5.Öğrencilerin eğitim öğretime etkin katılımlarıyla donanımlı olarak bir üst öğrenime geçişi sağlanacaktır.</p> <p>A6.Eğitim ortamlarının fiziki imkânları geliştirilecektir.</p> <p>A7.Okulun eğitimin temel ilkeleri doğrultusunda niteliğini arttırmak amacıyla kurumsal kapasite geliştirilecektir.</p> |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>H1.1</b>                                                                  | <p>H1.1.Öğrencilerin okula uyum sorunları giderilecektir.</p> <p>H2.1. Öğrencilerin akademik başarılarını artırmaya yönelik bütüncül çalışmalar yürütülecektir.</p> <p>H3.1.Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif ve toplum hizmeti alanlarında ders dışı etkinliklere katılım oranı artırılacaktır.</p> <p>H4.1.Okul-aile birliğini güçlendirecek faaliyetler düzenlenecektir.</p> <p>H5.1.Okulda okuma kültürünü geliştirecek faaliyetlere yer verilerek öğrencilerin okuma-anlama becerilerinin gelişmesi sağlanacaktır.</p> <p>H6.1.Temel eğitimde okulların niteliğini arttıracak uygulamalara ve çalışmalara yer verilmesi sağlanacaktır.</p> <p>H7.2.Kurum personelinin mesleki gelişimlerinin artırılması sağlanacaktır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 1.1 Performansı</b>                                                 | % 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 2.1 Performansı</b>                                                 | % 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 3.1 Performansı</b>                                                 | % 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 4.1 Performansı</b>                                                 | % 90                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 5.1 Performansı</b>                                                 | % 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 6.1 Performansı</b>                                                 | % 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>Hedef 7.1 Performansı</b>                                                 | % 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                         | Okul yönetim kadrosu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                                                  |                                           |                            |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                 | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri *(A) | İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) (C-A)/(B-A) |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |     |     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|-----|-----|
| <b>PG 1.1.1. Okula yeni başlayan öğrencilerden oryantasyon programına dahil olanların oranı (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 60 | 0  | 100 | 100 | 100 |
| <b>PG 2.1.6. Bir eğitim ve öğretim yılında destekleme ve yetiştirme kurslarına kayıt yaptıran öğrenci oranı (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   | 65 | 25 | 80  | 75  | 70  |
| <b>PG 3.1.1. Okulda bir eğitim ve öğretim döneminde bilimsel, kültürel, sanatsal ve sportif alanlarda en az bir faaliyete katılan öğrenci oranı (%)</b>                                                                                                                                                                                                                               | 70 | 30 | 80  | 80  | 100 |
| <b>PG.4.1.1. Düzenlenen okul-aile birliği toplantılarına katılan veli oranı (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 70 | 40 | 85  | 90  | 90  |
| <b>PG. 5.1.1. Öğrenci başına okunan kitap sayısı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 90 | 70 | 95  | 95  | 100 |
| <b>PG 6.1.1. İyileştirilen fiziki mekân sayısı.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 80 | 70 | 85  | 85  | 100 |
| <b>PG 7.1.1. Bağımlılıkla mücadele ile ilgili konularda eğitim alan öğrenci ve öğretmen sayısı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 60 | 30 | 80  | 80  | 100 |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |     |     |     |
| <p>2024-2025 eğitim öğretim yılında PG 1.1.1 için performansın %100 oranında gerçekleştiği görülmektedir.</p> <p>2024-2025 eğitim öğretim yılında PG 1.1.2 için performansı %70 oranında gerçekleştiği göz önünde bulundurularak ailelerin eğitim faaliyetlerine katılımının artırılması için sınıf rehber öğretmenleri aracılığıyla telefon görüşmeleri yapılması planlanmıştır.</p> |    |    |     |     |     |

\* 2024-2028 dönemini kapsayan stratejik plan için 2023 yılsonu değeridir.

\*\*Her yılın ilk altı ayında, ilgili hedefe ait performans göstergelerinin performans düzeyi dikkate alınarak izlemenin yapıldığı yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşıp ulaşılamayacağının analizi yapılır. Hedeflene değere ulaşılmasını engelleyecek hususlar ve riskler varsa değerlendirilir. Hedeflenen değere ulaşılmasını sağlayacak temel tedbirler kısaca yer verilir.

## EKLER:

### EK-1 Paydaş Sınıflandırma Matrisi

| PAYDAŞLAR                            | İÇ PAYDAŞLAR         | DIŞ PAYDAŞLAR | YARARLANICI     |           |                      |
|--------------------------------------|----------------------|---------------|-----------------|-----------|----------------------|
|                                      | Çalışanlar, Birimler | Temel ortak   | Stratejik ortak | Tedarikçi | Müşteri, hedef kitle |
| Millî Eğitim Bakanlığı               |                      | √             | √               |           |                      |
| Valilik                              |                      | √             | √               |           |                      |
| Millî Eğitim Müdürlüğü Çalışanları   |                      | √             | √               |           |                      |
| İlçe Millî Eğitim Müdürlükleri       |                      | √             | √               |           |                      |
| Okullar ve Bağlı Kurumlar            |                      | √             | √               |           |                      |
| Öğretmenler ve Diğer Çalışanlar      | √                    |               | √               |           |                      |
| Öğrenciler ve Veliler                | √                    |               |                 |           | √                    |
| Okul Aile Birliği                    | √                    |               | √               |           |                      |
| Üniversite                           |                      |               | √               |           |                      |
| Özel İdare                           |                      | 0             |                 |           |                      |
| Belediyeler                          |                      | √             |                 | √         |                      |
| Güvenlik Güçleri (Emniyet, Jandarma) |                      | √             |                 | √         |                      |
| Bayındırlık ve İskân Müdürlüğü       |                      | 0             |                 |           |                      |
| Sosyal Hizmetler Müdürlüğü           |                      | √             |                 | √         |                      |
| Gençlik ve Spor Müdürlüğü            |                      | √             |                 | √         |                      |
| Muhtarlık                            |                      | √             |                 | √         |                      |
| İşveren kuruluşlar                   |                      | 0             |                 |           |                      |
| Sivil Toplum Kuruluşları             |                      | 0             |                 |           |                      |
| Turizm Uygulama otelleri             |                      | 0             |                 |           |                      |

Tabloda yer paydaşların listesi okul/kurumun türüne ve yapısına göre değişkenlik gösterebilir.

√ : Tamamı 0 : Bir kısmı

## EK -2 Paydaş Önceliklendirme Matrisi

| Paydaş     | İç Paydaş | Dış Paydaş | Yararlanıcı (Müşteri) | Neden Paydaş?                                                 | Önceliği |
|------------|-----------|------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------|----------|
| MEB        |           | ✓          |                       | Bağlı olduğumuz merkezi idare                                 | 1        |
| Öğrenciler |           |            | ✓                     | Hizmetlerimizden yaralandıkları için                          | 1        |
| Özel İdare |           | ✓          |                       | Tedarikçi mahalli idare                                       | 1        |
| STK        |           | 0          |                       | Amaç ve hedeflerimize ulaşmak iş birliği yapacağımız kurumlar | ..       |

Paydaşlar belirlendikten sonra okul/kurumun hangi ürün/hizmetleri hangi yararlanıcılar için sunduğunu göstermeye yarayan paydaş-ürün/hizmet matrisi oluşturulmalıdır. Bu matrisin sonucuna göre paydaşların ürün hizmetler hakkındaki görüşleri alınmalıdır.

**Ek-3 Yararlanıcı Ürün/Hizmet Matrisi**

| Ürün/Hizmet             | Yararlanıcı (Müşteri) | Eğitim-Öğretim (Öğrün-Yaygın) | Yatılılık-Bursluluk | Nitelikli İş Gücü | AR-GE, Projeler, Danışmanlık | Altyapı, Donatım Yatırım | Yayın | Rehberlik, Kurs, Sosyal etkinlikler | Mezunlar (Öğrenci) | Ölçme-Değerlendirme |
|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------|-------|-------------------------------------|--------------------|---------------------|
| Öğrenciler              |                       | √                             | √                   |                   |                              | √                        | √     | √                                   | √                  | √                   |
| Veliler                 |                       |                               |                     |                   |                              |                          |       | √                                   |                    |                     |
| Üniversiteler           |                       |                               |                     | √                 | √                            |                          |       |                                     | √                  |                     |
| Medya                   |                       |                               |                     | o                 | o                            |                          | √     |                                     |                    |                     |
| Uluslararası kuruluşlar |                       |                               |                     |                   | o                            |                          | o     |                                     |                    |                     |
| Meslek Kuruluşları      |                       |                               |                     | o                 |                              |                          |       |                                     |                    |                     |
| Sağlık kuruluşları      |                       |                               |                     | o                 |                              |                          |       |                                     |                    |                     |
| Diğer Kurumlar          |                       |                               |                     |                   |                              |                          |       |                                     |                    | o                   |
| Özel sektör             |                       |                               |                     | √                 | o                            |                          |       | o                                   |                    |                     |

√ : Tamamı O: Bir kısmı

Okul/kurumlarda öğretmen, öğrenci, veli ve çalışanlara yönelik uygulanan memnuniyet anketlerinin sonuçları paydaşların görüşleri olarak kullanılabilir. Yöneticiler, öğretmenler ve diğer çalışanlarla toplantılar yapılmalı, sayısı fazla olan paydaşların görüşleri anket yoluyla alınmalıdır.

## Ek-4 Paydaş Anketleri

Aşağıda verilen anketler, okul/kurumlara örnek olması bakımından rehber eklenmiştir. Anket içerikleri, okul/kurum türüne ve yapısına göre değişiklik göstermelidir.

### Sevgili Öğrencimiz;

- Bu anketin amacı, okul hakkındaki görüşlerini toplamaktır.
- Bu anket, kimlik bilgileri girilmeden yapılmalıdır.
- Okul hakkında görüşlerini yansıtan kutuya “X” işareti koyarak neler düşündüğünü öğrenmemize yardımcı olabilirsin.
- Anketimize katıldığın için teşekkür ederiz.

| NO  | İLKOKUL ÖĞRENCİLERİ İÇİN<br>KONU BAŞLIKLARI            | Kesinlikle Katılıyorum | Katılıyorum | Kararsızım | Kesinlikle Katılmıyorum | Katılmıyorum |
|-----|--------------------------------------------------------|------------------------|-------------|------------|-------------------------|--------------|
|     |                                                        | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 01- | Okulumu seviyorum.                                     | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 02- | Okulumda kendimi güvende hissediyorum.                 | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 03- | Okulumun içi ve bahçesi temizdir.                      | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 04- | Öğretmenim adildir.                                    | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 05- | Öğretmenim benimle ilgileniyor.                        | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 06- | Yardıma ihtiyacım olursa öğretmenim bana yardım eder.  | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 07- | Öğretmenim derse katılmamı sağlar.                     | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 08- | Öğretmenim dersleri farklı araçlar kullanarak anlatır. | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 09- | Okul kantininde yeterli ve sağlıklı yiyecekler var.    | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 10- | Okulda ders dışı eğlenceli etkinlikler var.            | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 11- | Teneffüslerde ihtiyaçlarımı giderebiliyorum.           | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |
| 12- | Öğretmenim her gün beni çok çalıştırıyor.              | ( )                    | ( )         | ( )        | ( )                     | ( )          |

| NO  | ORTAOKUL ÖĞRENCİLERİ İÇİN<br>KONU BAŞLIKLARI                                               | Kesinlikle | Katılıyorum | Kararsızım | Kesinlikle<br>Katılmıyorum | Katılmıyorum |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|----------------------------|--------------|
|     |                                                                                            |            |             |            |                            |              |
| 01- | Okulda kendimi güvende hissediyorum.                                                       | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 02- | Okul temiz ve hijyeniktir.                                                                 | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 03- | Okulun fiziki koşullarını yeterlidir.                                                      | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 04- | Okul, yeni kabul edilen çocuklara uygun desteği sağlar.                                    | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 05- | Farklı kültürlerden gelen öğrencilerin bu okulda memnuniyetle karşılanacağını düşünüyorum. | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 06- | Öğretmenlerime ihtiyaç duyduğumda kolaylıkla görüşebilirim.                                | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 07- | Okul müdürüne ihtiyaç duyduğumda kolaylıkla görüşebilirim.                                 | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 08- | Okul rehberlik servisinden ihtiyaçlarım doğrultusunda faydalanabiliyorum.                  | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 09- | Okul kişisel hedefler belirlememde ve bu hedeflere ulaşmamda yeterli rehberlik ediyor.     | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 10- | Okulumda yer almam için birçok fırsat var.                                                 | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 11- | Okul bana yeterli ders dışı etkinlik olanakları sunuyor.                                   | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 12- | Okul kulüpleri amacına uygun şekilde gelişimime katkı sağlıyor.                            | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 13- | Öğretmenlerim sınıfta adil kurallara sahipler ve tarafsızlar.                              | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 14- | Öğretmenlerim beni daha iyi performans göstermem için teşvik ediyor.                       | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 15- | Öğretmenlerim derslerin işlenişinde farklı ve ilgi çekici yöntemler kullanır.              | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 16- | Sınav ve ödevlerin beni değerlendirmek için adil ve yeterli olduğunu düşünüyorum.          | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 17- | Okulda düzenlenen sanatsal ve kültürel faaliyetler yeterlidir.                             | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 18- | Okulda öğrencilerin görüşleri dikkate alınır.                                              | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 19- | Okul kantininde yeterli ve sağlıklı yiyecekler var.                                        | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 20- | DYK'leri yeterli buluyorum.                                                                | ( )        | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |

| NO  | LİSE ÖĞRENCİLERİ İÇİN<br>KONU BAŞLIKLARI                                                   | Kesinlikle<br>Katılıyorum | Katılıyorum | Kararsızım | Kesinlikle<br>Katılmıyorum | Katılmıyorum |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|------------|----------------------------|--------------|
| 01- | Okulda kendimi güvende hissediyorum.                                                       | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 02- | Okul temiz ve hijyeniktir.                                                                 | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 03- | Okulun fiziki koşullarını yeterlidir.                                                      | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 04- | Okul, yeni kabul edilen öğrencilere uygun desteği sağlar.                                  | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 05- | Farklı kültürlerden gelen öğrencilerin bu okulda memnuniyetle karşılanacağını düşünüyorum. | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 06- | Öğretmenlerime ihtiyaç duyduğumda kolaylıkla görüşebilirim.                                | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 07- | Okul müdürüne ihtiyaç duyduğumda kolaylıkla görüşebilirim.                                 | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 08- | Okul rehberlik servisinden ihtiyaçlarım doğrultusunda faydalanabiliyorum.                  | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 09- | Okul kişisel hedefler belirlememde ve bu hedeflere ulaşmamda yeterli rehberlik ediyor.     | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 10- | Okulumda yer almam için birçok fırsat var.                                                 | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 11- | Okul bana yeterli ders dışı etkinlik olanakları sunuyor.                                   | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 12- | Okul kulüpleri amacına uygun şekilde gelişimime katkı sağlıyor.                            | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 13- | Öğretmenlerim sınıfta adil kurallara sahipler ve tarafsızlar.                              | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 14- | Öğretmenlerim beni daha iyi performans göstermem için teşvik ediyor.                       | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 15- | Öğretmenlerim derslerin işlenişinde farklı ve ilgi çekici yöntemler kullanır.              | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 16- | Sınav ve ödevlerin beni değerlendirmek için adil ve yeterli olduğunu düşünüyorum.          | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 17- | Okulda düzenlene sanatsal ve kültürel faaliyetler yeterlidir.                              | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 18- | Okulda öğrencilerin görüşleri dikkate alınır.                                              | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 19- | Okul kantininde yeterli ve sağlıklı yiyecekler var.                                        | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 20- | DYK'leri yeterli buluyorum.                                                                | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |

| NO  | MESLEK LİSESİ ÖĞRENCİLERİ İÇİN<br>KONU BAŞLIKLARI                                                                           | Kesinlikle<br>Katılıyorum | Katılıyorum | Kararsızım | Kesinlikle<br>Katılmıyorum | Katılmıyorum |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|------------|----------------------------|--------------|
|     |                                                                                                                             | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 01- | Okulda kendimi güvende hissediyorum.                                                                                        | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 02- | Okul temiz ve hijyeniktir.                                                                                                  | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 03- | Okulun fiziki koşullarını yeterlidir.                                                                                       | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 04- | Okul, yeni kabul edilen öğrencilere uygun desteği sağlar.                                                                   | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 05- | Farklı kültürlerden gelen öğrencilerin bu okulda memnuniyetle karşılanacağını düşünüyorum.                                  | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 06- | Öğretmenlerime ihtiyaç duyduğumda kolaylıkla görüşebilirim.                                                                 | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 07- | Okul müdürüne ihtiyaç duyduğumda kolaylıkla görüşebilirim.                                                                  | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 08- | Okul rehberlik servisinden ihtiyaçlarım doğrultusunda faydalanabiliyorum.                                                   | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 09- | Okul meslek seçimim konusunda hedefler belirlememde ve bu hedeflere ulaşmamda yeterli rehberlik ediyor.                     | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 10- | Mesleki gelişimimle ilgili yapılan etkinlikleri (seminer, okul dışı faaliyetler..) yeterli buluyorum.                       | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 11- | Okulumda mesleki eğitimimi destekleyici fiziki donanım ve alt yapının yeterli olduğunu düşünüyorum.                         | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 12- | Staj imkânlarından en verimli şekilde faydalanmamız için gerekli rehberlik ve yerleştirmenin doğru yapıldığını düşünüyorum. | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 13- | Okulumda yer almam için birçok fırsat var.                                                                                  | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 14- | Okul bana yeterli ders dışı etkinlik olanakları sunuyor.                                                                    | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 15- | Okul kulüpleri amacına uygun şekilde gelişimime katkı sağlıyor.                                                             | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 16- | Öğretmenlerim sınıfta adil kurallara sahipler ve tarafsızlar.                                                               | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 17- | Öğretmenlerim beni daha iyi performans göstermem için teşvik ediyor.                                                        | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 18- | Öğretmenlerim derslerin işlenişinde farklı ve ilgi çekici yöntemlerle kullanır.                                             | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 19- | Okul kantininde yeterli ve sağlıklı yiyecekler var.                                                                         | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 20- | DYK'leri yeterli buluyorum.                                                                                                 | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 21- | Sınav ve ödevlerin beni değerlendirmek için adil ve yeterli olduğunu düşünüyorum.                                           | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 22- | Okulda düzenlenen sanatsal ve kültürel faaliyetler yeterlidir.                                                              | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 23- | Okulda öğrencilerin görüşleri dikkate alınır.                                                                               | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |

**Kıymetli Öğretmenimiz;**

- Bu anketin amacı, okul/kurum çalışmaları hakkındaki görüşlerinizi almaktır.
- Bu ankette kimlik bilgileri yer almaz.
- Lütfen okul hakkındaki görüşlerinizi en iyi yansıtan kutuya “X” işareti koyarak belirtiniz.
- Anketimize katıldığınız için teşekkür ederiz.

**Kıymetli Velimiz;**

- Bu anketin amacı, okul/kurum çalışmaları hakkındaki görüşleriniz almaktır.
- Bu ankette kimlik bilgileri yer almaz.
- Lütfen okul/kurum hakkındaki görüşlerinizi en iyi yansıtan kutuya “X” işareti koyarak belirtiniz.
- Anketimize katıldığınız için teşekkür ederiz.

| NO  | ÖĞRETMENLER İÇİN<br>KONU BAŞLIKLARI                                                           | Kesinlikle<br>Katılıyorum | Katılıyorum | Kararsızım | Kesinlikle<br>Katılmıyorum | Katılmıyorum |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|------------|----------------------------|--------------|
| 01- | Okulun misyonu ve vizyonunu tam olarak anlıyorum.                                             | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 02- | Okulda eğitim ve yönetim kalitesi sürekli olarak gelişiyor.                                   | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 03- | Okul temiz ve hijyeniktir.                                                                    | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 04- | Okul, öğrencilerin ve personelin güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik önlemleri alır.     | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 05- | Okul, yeni kabul edilen öğrencilere uygun desteği sağlar.                                     | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 06- | Okulumuz mesleki yeterliliğimi geliştirmek için eğitim fırsatları sunuyor.                    | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 07- | Okul yönetimimiz öğretmenleri etkin bir şekilde yönlendirir.                                  | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 08- | Okulumuz, öğrencilerin öğrenme ilgisini uyandıracak bir öğrenme ortamı oluşturmuştur.         | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 09- | Etkili bir öğretmen olmak için ihtiyaç duyduğum kaynaklara erişimim var.                      | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 10- | Bana sunulan kaynakları kullanmak için gerekli eğitime sahibim.                               | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 11- | Okulumuzun, farklı ihtiyaçları olan öğrencileri desteklemek için etkin bir politikası vardır. | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 12- | Okulumuz müfredat uygulamasını etkin bir şekilde izler.                                       | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 13- | Okulumuz, velilere uygun etkinlikler düzenlemektedir.                                         | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 14- | Diğer öğretmenlerle iş birliği yaparım.                                                       | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 15- | Okul personeli arasında dostane bir ilişki sürdürülür.                                        | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 16- | Takım ruhumuz ve moralimiz yüksek.                                                            | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 17- | Okulumuza aidiyet hissediyorum.                                                               | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |

| NO  | VELİLER İÇİN<br>KONU BAŞLIKLARI                                                                                   | Kesinlikle<br>Katılıyorum | Katılıyorum | Kararsızım | Kesinlikle<br>Katılmıyorum | Katılmıyorum |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|------------|----------------------------|--------------|
|     |                                                                                                                   |                           |             |            |                            |              |
| 01- | Okulun misyonu ve vizyonunu tam olarak anlıyorum.                                                                 | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 02- | Okulda eğitim ve yönetim kalitesi sürekli olarak gelişiyor.                                                       | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 03- | Okul temiz ve hijyeniktir.                                                                                        | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 04- | Okul, öğrencilerin ve personelin güvenliğini sağlamak için uygun güvenlik önlemleri alır.                         | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 05- | Okul, yeni kabul edilen öğrencilere uygun desteği sağlar.                                                         | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 06- | Okul, çocuğumun okumaya olan ilgisini geliştirmesine yardımcı olabilir.                                           | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 07- | Okul çocuğumun öğrenme ilgisini güçlendiriyor.                                                                    | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 08- | Okul çocuğumun ahlaki gelişimini teşvik edebilir.                                                                 | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 09- | Okulda kullanılan değerlendirme yöntemleri çocuğumun gelişimini tüm yönleriyle anlamama yardımcı oluyor.          | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 10- | Okul, çocuğumun öğrenme performansı ve gelişimi hakkında beni iyi bilgilendiriyor.                                | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 11- | Okul çocuğuma duygusal rahatsızlık ve öğrenme güçlükleri ile karşılaştığında yeterli desteği ve rehberlik sağlar. | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 12- | Öğretmenlerin benimle iletişim kurma yöntemlerinden memnunum.                                                     | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 13- | Herhangi bir problem durumunda müdür endişelerime cevap veriyor.                                                  | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 14- | Okulda, velilerin ihtiyaçlarına uygun eğitim faaliyetleri düzenlenir.                                             | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 15- | Okul, çocukların gelişimini desteklemek için velilerle iyi bir ilişki kurar.                                      | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 16- | Okul, aktif veli katılımını teşvik eder.                                                                          | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 17- | Okulun veli etkinliklerine aktif olarak katılırım.                                                                | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 18- | Bir veli olarak okula aidiyet hissediyorum.                                                                       | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 19- | Çocuğumun ev ödevlerini tamamlamasını sağlarım.                                                                   | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 20- | Çocuğumu okumaya teşvik ederim.                                                                                   | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 21- | Çocuğumun her gün okula gitmesini sağlarım.                                                                       | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |
| 22- | Çocuğumun eğitiminde aktif bir ortağım.                                                                           | ( )                       | ( )         | ( )        | ( )                        | ( )          |

## **Ek-5 Stratejik Plan Mimarisi**

**(HEDEF KARTLARI HAZIRLANIRKEN KULLANILACAKTIR. STRATEJİK PLANA EKLENMEYECEKTİR.)**

Yasal yükümlölükler ve mevzuat analizi, üst politika belgeleri, literatür taraması, GZFT analizi ve eğitim sisteminin gelişim ve sorun alanları dikkate alınarak okulu/kurumu 2024–2028 Stratejik Planı’nın temel mimarisi oluşturulmuştur. Geleceğe yönelim bölümü bu mimari çerçevesinde yapılandırılacaktır. Okul ve kurum türlerine göre doküman içerisindeki bilgilerden yararlanılarak örnek stratejik plan mimarileri oluşturabileceklerdir.

### **1. Eğitime ve Öğretime Erişim ve Katılım**

#### **1.1. Okula devam ve tamamlama**

- 1.1.1. Sınıf tekrarı
- 1.1.2. Okulu bırakma
- 1.1.3. Devamsızlık

#### **1.2. Ders Dışı etkinliklere katılım**

- 1.2.1. Kulüp faaliyetleri
- 1.2.2. Gezi, Fuar ve Gözlem Faaliyetleri
- 1.2.3. Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri
- 1.2.4. Bölgesel (yerel), Ulusal ve Uluslararası Proje, Yarışma vb. Etkinliklere Katılım

#### **1.3. Özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin erişimi**

#### **1.4. Destekleme ve yetiştirme kurslarına katılım ve devam**

#### **1.5. Özel politika gerektiren grupların eğitim ve öğretime erişimi (göçmenler, romanlar, mevsimlik tarım işçilerinin çocuklarının eğitimi vd.)**

#### **1.6. Uzaktan eğitim faaliyetlerine katılım**

#### **1.7. Bir üst öğrenime geçiş**

#### **1.8. Mezuniyet oranı**

### **2. Eğitim ve Öğretimde Kalite**

#### **2.1. Akademik Kazanımlar**

- 2.1.1. Türkçe ve yabancı dil
  - 2.1.1.1. Dinleme
  - 2.1.1.2. Konuşma
  - 2.1.1.3. Okuma

- 2.1.1.4. Yazma
- 2.1.1.5. Okunan Kitap Sayısı
- 2.1.1.6. Okuma, Yazma ve Konuşma Etkinlikleri
- 2.1.2. Matematik
- 2.1.3. Fen Bilimleri
- 2.1.4. Sosyal Bilimler
- 2.1.5. Meslek Dersleri
- 2.1.6. Eğitim Bilişim Ağı

## **2.2. 21.yy. Becerileri**

- 2.2.1. STEM
- 2.2.2. Yapay Zekâ
- 2.2.3. Çevre ve İklim Değişikliği
  - 2.2.3.1. Kaynakların Tasarruflu Kullanımı
- 2.2.4. Finansal Okuryazarlık
- 2.2.5. Dijital Okuryazarlık
- 2.2.6. İletişim ve İş Birliği
- 2.2.7. Bilgi ve Medya Okuryazarlığı
- 2.2.8. Girişimcilik
- 2.2.9. Sosyal ve Kültürlerarası Beceriler
- 2.2.10. Problem Çözme Becerileri (Matematiksel problem çözmeden çatışma çözmeye kadar detaylandırılabilir.)
- 2.2.11. Eleştirel Düşünme Becerileri
- 2.2.12. \*Yaratıcılık (Yenilikçilik) ve Bilimsel Araştırma Becerileri
- 2.2.13. Veri Okuryazarlığı
- 2.2.14. Sürdürülebilirlik ve İleri Dönüşüm

## **2.3. Toplumsal Yaşam Becerileri**

- 2.3.1. Sevgi, Saygı, Adalet ve Hoşgörü Kazanımları
- 2.3.2. Ahlaki ve Etik Değerler

## **2.4. Değerler Eğitimi**

- 2.4.1. Okul Hizmetlerine Katılım (temizlik, bakım vb.)
- 2.4.2. Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

## **2.5. Ölçme ve Değerlendirme**

- 2.5.1. Okul Sınavları

2.5.2. Ulusal Sınavlar

2.5.3. Ulusal ve Uluslararası Faaliyetlerde Alınan Dereceler

## **2.6. Sektöre, Üst Öğrenime Hazırlık ve İstihdam**

2.6.1. Atölye Eğitimleri

2.6.2. Staj Eğitimleri

2.6.3. Buluş, Patent, Endüstriyel Tasarım, Marka ve Faydalı Model

2.6.4. Mesleki Alan Etkinlikleri

2.6.5. Mesleki Eğitime Katkı Sağlayacak İş Birlikleri

## **2.7. Rehberlik**

2.7.1. Eğitsel Rehberlik

2.7.2. Mesleki Rehberlik

2.7.3. Kişisel Rehberlik

2.7.4. Oryantasyon

2.7.5. Aile rehberliği

## **3. Kurumsal Kapasite**

### **3.1. Fiziksel İmkânlar ve Donatım**

3.1.1. Derslikler

3.1.2. Spor Salonu

3.1.3. Kütüphane

3.1.4. Çok amaçlı Salon

3.1.5. Öğretmenler Odası

3.1.6. İdari Bölümler

3.1.7. Okul Bahçesi

3.1.8. Atölyeler

3.1.9. Laboratuvarlar

3.1.10. Yatakhane/Pansiyon

3.1.11. Yemekhane

3.1.12. Tuvaletler

3.1.13. Oyun Alanları

3.1.14. Bilişim Sınıfları

### **3.2. Mali Yönetim**

3.2.1. Döner Sermaye Gelirleri

3.2.2. Mal ve Hizmet Alımları

3.2.3. Enerji Verimliliği

3.2.4. Kaynak Tasarrufu

### **3.3. İnsan kaynakları**

3.3.1. Öğretmenlerin Mesleki Gelişimi

3.3.1.1. Okul Temelli Mesleki Gelişim Faaliyetleri

3.3.1.2. Öğretmen Bilişim Ağı

3.3.1.3. Mahalli Hizmet İçi Eğitimler

3.3.1.4. Aday Öğretmenlik

3.3.1.5. Mentorluk ve Koçluk

3.3.1.6. Ulusal ve Uluslararası İyi Uygulama Örnekleri

3.3.1.7. Personel Ödül Yönetimi

3.3.2. Okul Yöneticilerinin Mesleki Gelişimi

3.3.2.1. Öğretmen Bilişim Ağı

3.3.2.2. Mahalli Hizmet İçi Eğitimler

3.3.2.3. Mentorluk ve Koçluk

3.3.2.4. Ulusal ve Uluslararası İyi Uygulama Örnekleri

3.3.3. Destek Personelinin Mesleki Gelişimi

3.3.4. Motivasyon

3.3.5. İş Doyumu

3.3.6. Oryantasyon

3.3.7. Personelin İyi Olma Hali

### **3.4. Organizasyon**

3.4.1. Görev Dağılımı

3.4.2. Kurul ve Komisyonlar

3.4.3. Okul Aile Birliği

3.4.4. Katılımcılık

3.4.5. Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

3.4.6. İzleme ve Değerlendirme

3.4.7. Bilgi ve İletişim Teknolojilerinden Yararlanma

3.4.8. Öğrenci İşlerinin Yönetimi

3.4.9. Kurum İçi İletişim

3.4.10. Okul Toplum İlişkileri

3.4.11. Kurumlar Arası İletişim ve İş Birliği

### **3.5. Okul Sağlığı ve Güvenliği**

- 3.5.1. Kantin
- 3.5.2. Tuvaletler
- 3.5.3. Temizlik ve Hijyen Farkındalığı
- 3.5.4. Sağlıklı Beslenme ve Obezite
- 3.5.5. Bulaşıcı Hastalıklar
- 3.5.6. Bağımlılıkla Mücadele
- 3.5.7. Gıda Güvenliği
- 3.5.8. Okul Çevresi Güvenliği
- 3.5.9. İş Sağlığı ve Güvenliği (Okul Kazaları, Atölye Denetimleri vb.)
- 3.5.10. Zorbalık ve Şiddet

### **3.6. Sivil Savunma**

- 3.6.1. İlk Yardım ve Acil Durum
- 3.6.2. Afet riski azaltma
  - 3.6.2.1. Deprem
  - 3.6.2.2. Sel
  - 3.6.2.3. Heyelan
  - 3.6.2.4. Yangın
  - 3.6.2.5. Çığ
  - 3.6.2.6. Salgın hastalıklar
- Okul/kurum stratejik plan mimarisinin kavramsal çerçevesi olarak hazırlanmıştır.
- 3 tema/amaç altında hedeflerin, stratejilerin ve performans göstergelerinin belirlenmesi için oluşturulmuş anahtar kavramlar yer almaktadır.  
(Belirtilen hususlar okul ve kurumlar için kullanılabilirse gösterge ve strateji belirlemede yararlanılabilir.)  
Özel olarak sorulması uygun görülenler:
  - Hayat boyu öğrenmeye katılım ve tamamlama
  - Bölge bazında tasarlanmış yaygın eğitim kursları
  - Kadınlara özgü yaygın eğitimi destekleyici faaliyetler
  - Yurt dışında ikamet eden vatandaşların eğitim ve öğretime erişim



